# RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE 2023

# GRUPPO TECHNOGYM

# RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2023

# INDICE


**1. DATI SOCIETARI ..... 5**

Sede legale ..... 5

Dati legali ..... 5

Technogym stores ..... 5

Web site ..... 5

Investor relations ..... 5

Press Office ..... 5

**2. ORGANI SOCIALI ..... 6**

**3. ORGANIGRAMMA DEL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2023 ..... 7**

**4. RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE ..... 8**

Andamento della gestione e commento ai risultati economico e finanziari ..... 8

Fattori di rischio ..... 16

Ricerca, innovazione e sviluppo ..... 18

Investimenti e acquisizioni ..... 19

Operazioni con parti correlate ..... 20

Facoltà di derogare all'obbligo di pubblicazione del documento informativo in ipotesi di operazioni non significative ..... 20

Informazioni sulle azioni ..... 21

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo ..... 22

Evoluzione prevedibile della gestione ..... 22

Altre informazioni ..... 23

**5. BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO ..... 31**

Situazione Patrimoniale e Finanziaria Consolidata ..... 31

Conto Economico Consolidato ..... 32

Conto Economico Complessivo Consolidato ..... 33

Rendiconto Finanziario Consolidato ..... 34

Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto Consolidato ..... 35

Note illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato ..... 36

Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni ..... 63

# 1. DATI SOCIETARI

## Sede legale

Technogym S.p.A.

Via Calcinaro, 2861

47521 Cesena (FC) – Italia

## Dati legali

Capitale sociale deliberato e sottoscritto Euro 10.066.375

Partita IVA, Codice fiscale e n° di iscrizione C.C.I.A.A.: 06250230965

Iscrizione R.E.A. di Forlì Cesena n° 315187

## Technogym stores

**Cesena,** Via Calcinaro 2861, Italia

**Dubai,** 795 Jumeirah St, Umm Suqeim, Umm Suqeim 2, Emirati Arabi Uniti

**Londra**, c/o Harrods, Brompton Road 87-135, Regno Unito

**Los Angeles**, 131 N Robertson Blvd, CA 90048, Stati Uniti

**Madrid,** Calle de Claudio Coello, 77, Spagna

**Milano**, Via Durini 1, Italia

**Monaco**, Neuturmstraße 5, 80331, Germania

**Hamburg**, Neuer Wall 77, 20354, Germania

**New York**, 380 West Broadway, Stati Uniti (Next opening)

## Web site
www.technogym.com

## Investor relations
investor.relations@technogym.com

## Press Office
pressoffice@technogym.com

# 2. ORGANI SOCIALI

| **Consiglio di Amministrazione** | |
|---|---|
| Presidente e Amministratore Delegato | Nerio Alessandri |
| Vice Presidente | Pierluigi Alessandri |
| Consiglieri | Erica Alessandri |
| | Francesca Bellettini [6] |
| | Carlo Capelli [4] |
| | Maurizio Cereda [1] |
| | Chiara Dorigotti [1] [3] [6] |
| | Melissa Ferretti Peretti [2] [6] |
| | Vincenzo Giannelli [2] [6] |
| | Maria Cecilia La Manna [1] [3] [5] [6] |
| | Luca Martines [2] [3] [6] |

| **Collegio Sindacale** | |
|---|---|
| Presidente | Francesca Di Donato |
| Sindaci effettivi | Pier Paolo Caruso |
| | Fabio Oneglia |
| Sindaci supplenti | Laura Acquadro |
| | Stefano Sarubbi |

| **Organismo di Vigilanza** | |
|---|---|
| Presidente | Andrea Ciani |
| Componenti | Giuliano Boccanegra |
| | Riccardo Pinza |

| | |
|---|---|
| **Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari** | William Marabini |

| | |
|---|---|
| **Società di revisione** | PricewaterhouseCoopers S.p.A. |

*[1] Componente del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità*

*[2] Componente del Comitato Nomine e Remunerazione*

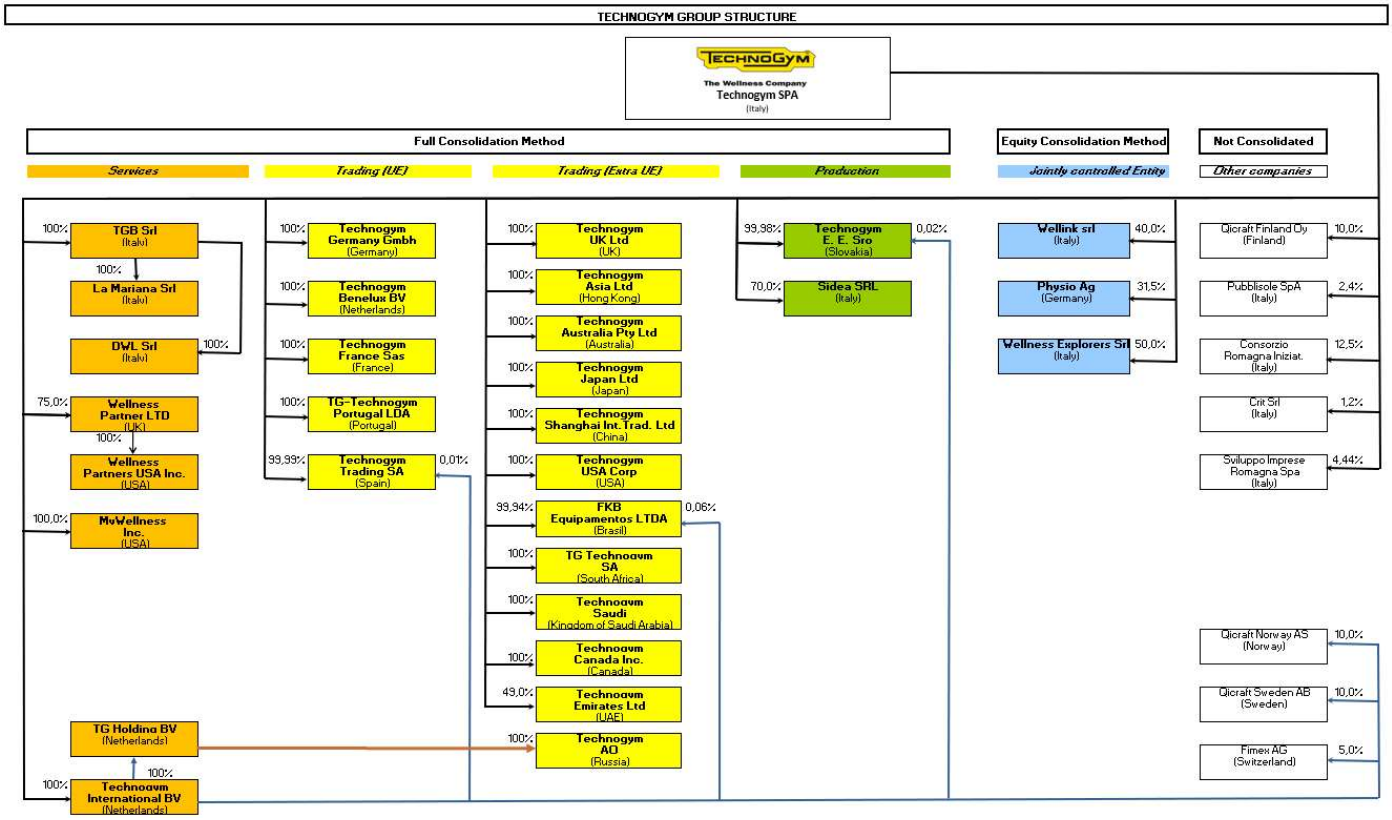
*[3] Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate*

*[4] Amministratore incaricato del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi*

*[5] Lead Independent Director*

*[6] Consigliere Indipendente*

# 3. ORGANIGRAMMA DEL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2023



# 4. RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

## Andamento della gestione e commento ai risultati economico e finanziari

**Scenario macroeconomico**

"L'attività economica mondiale è frenata dall'alta inflazione e da condizioni di finanziamento restrittive. Negli Stati Uniti il PIL decelera e in Cina il recupero dell'attività sta perdendo nuovamente slancio, dopo avere beneficiato della rimozione delle politiche di contenimento della pandemia. Al minore contributo della componente energetica corrisponde il calo dell'inflazione al consumo nei maggiori paesi industriali, ad eccezione del Giappone. L'inflazione di fondo stenta però ancora a scendere". Inizia così il Bollettino Economico di Banca d'Italia di luglio 2023, evidenziando come l'inflazione continui a rappresentare uno dei principali elementi di incertezza rispetto alle prospettive di crescita economica mondiale.

L'attività economica globale è stata debole nel primo trimestre del 2023, risentendo della persistenza dell'inflazione e delle conseguenti politiche monetarie restrittive che hanno condizionato, insieme al perdurare della guerra in Ucraina, le dinamiche di consumi ed investimenti in diversi paesi. Per l'anno in corso l'OCSE proietta una crescita del PIL mondiale pari al 2,7%, in rallentamento rispetto al 3,3% del 2022, mentre l'Eurozona registrerà una crescita dello 0,9%, in marcata contrazione rispetto al 2022. Tale andamento è legato principalmente al rallentamento dei flussi commerciali per i quali, già nel primo trimestre, si è assistito ad un rallentamento rispetto al 2022, con una crescita del 1,4% che si raffronta al 5,2% registrato nel 2022.

Negli Stati Uniti il PIL ha registrato una crescita del 2,0% nel corso del primo trimestre del 2023, in contrazione rispetto al +2,6% del quarto trimestre dell'anno scorso. Il buon andamento dei consumi privati nel periodo, supportati da un incremento dei redditi reali di molti americani in particolare nel mese di gennaio, è stato ampiamente compensato da un forte calo degli investimenti privati in scorte, soprattutto legati al commercio all'ingrosso ed al settore manifatturiero. A questo si deve aggiungere la contrazione degli investimenti fissi nel periodo, in primo luogo di quelli legati al settore immobiliare. L'Eurozona attraversa una fase di debolezza ciclica che riflette le conseguenze di alta inflazione, condizioni di finanziamento più restrittive e continua incertezza legata all'evoluzione del conflitto in Ucraina. Nel primo trimestre dell'anno in corso l'area ha registrato una contrazione del PIL dello 0,1%, legata principalmente al rallentamento della Germania. Il PIL ha registrato una sostanziale stabilità nel corso del periodo nel Regno Unito mentre è tornato ad espandersi in Giappone (+2,7% da +0.4% nel trimestre precedente) grazie alla crescita di consumi ed investimenti privati non residenziali. Venendo ai paesi emergenti, in Cina il PIL ha registrato una forte crescita nel primo trimestre (+4,5%) beneficiando della rimozione delle politiche di contenimento del COVID 19 e della ripresa delle attività produttive ad inizio anno, ma ha poi registrato un rallentamento nel secondo trimestre (+6,3% su base annua, al di sotto delle attese pari a +7,3%) principalmente a causa di minori consumi di beni e servizi. Degna di rilievo la crescita del Brasile nel primo trimestre, +4,0%, doppia rispetto all'ultimo trimestre del 2022 e ben superiore alle attese per l'anno, trainato dall'aumento del 21,6% registrato dal settore agricolo con l'aumento della coltivazione di soia. Infine l'India, che con il +6,1% registrato grazie alla crescita del comparto agricolo e delle esportazioni in generale, si conferma il paese con i maggiori tassi di crescita attesi per il prossimo biennio.

Nel corso degli ultimi mesi la fiducia dei consumatori e gli indici PMI (Purchasing Managers Index) delle imprese manifatturiere, che ricordiamo erano già entrati in territorio recessivo (valore inferiore a 50) nel secondo semestre del 2022, hanno continuato a diminuire nelle principali economie avanzate. L'ultima rilevazione di fine maggio evidenzia valori di 44.8 e 46.9 punti rispettivamente in Eurozona ed USA. In Cina, dopo il miglioramento di inizio anno legato al riavvio delle attività produttive, l'indice è tornato – influenzato anche dalle difficoltà del mercato immobiliare domestico – su di un livello di 50.9 punti, che proietta una crescita moderata per il comparto manifatturiero. Diversamente dal comparto manifatturiero, il settore dei servizi prosegue nel suo percorso espansivo, soprattutto nell'area Euro dove ha raggiunto il valore di 55.1 punti supportato dalle spese per tempo libero ed hospitality. Negli Stati Uniti, nonostante una contrazione degli ultimi mesi, il valore resta comunque all'interno della fascia di espansione.

In questo contesto l'inflazione ha iniziato a mostrare i primi segni di rallentamento grazie alla riduzione delle problematiche legate alla supply chain a livello mondiale e, soprattutto, alla riduzione dei prezzi dei beni energetici. Il prezzo del petrolio Brent dopo aver superato USD 85 / barile in aprile, in seguito all'annuncio di un taglio alla produzione di 1 milione di barili al giorno da parte dei paesi OPEC, ha registrato una contrazione fino a USD 75 / barile ad inizio

luglio, scontando così il rallentamento del ciclo economico globale. Anche il prezzo del gas, particolarmente rilevante per il costo della componente energia nel Vecchio Continente, ha subito una forte contrazione raggiungendo i 35 Euro al MWh da Euro 50 in marzo e dal picco di 250 Euro dello scorso anno beneficiando della costanza dell'offerta e di un alto livello delle scorte. Nel corso del secondo trimestre l'inflazione si è ridotta negli Stati Uniti seppur l'inflazione di fondo rimanga su livelli elevati. Un simile commento può riguardare anche Regno Unito e Giappone, seppur in questi paesi la contrazione dell'inflazione sia stata più contenuta a causa del forte incremento dei prezzi al consumo di beni alimentari che ha caratterizzato entrambi i paesi. A giugno l'inflazione negli Stati Uniti era pari al 3%, ovvero circa 6 punti percentuali in meno rispetto a metà del 2022; anche nell'Eurozona la dinamica è simile, con un'inflazione oggi pari al 5,5% che si confronta con il 10,6% di ottobre 2022. Va però evidenziato come, nonostante la contrazione dei costi legati ai beni energetici contribuisca positivamente sia nell'Eurozona che in USA, nel Vecchio Continente si registra tutt'ora una crescita dei prezzi di beni industriali e generi alimentari significativa e con un contributo molto superiore al passato, mentre negli Stati Uniti il principale fattore alla base dell'attuale livello di inflazione va ricercato nel comparto dei servizi.

L'inflazione ha continuato a rappresentare il principale elemento per le decisioni di politica monetaria, sia negli USA che in Europa. Dopo un rialzo nel mese di maggio che ha portato i tassi al 5/5,25%, la Federal Reserve ha deciso di mantenerli invariati in giugno, pur segnalando la possibilità di aumentarli nei prossimi mesi; ricordiamo, inoltre, che la Fed ha dovuto affrontare, nel corso del semestre, la crisi di alcune banche regionali USA che ha ingenerato una forte contrazione nell'ammontare dei depositi – prima ad un massimo storico – e la conseguente necessità da parte della banca centrale di fornire liquidità alle banche coinvolte tramite linee di credito straordinarie nonché di promuovere l'acquisizione della Silicon Valley Bank da parte di JP Morgan. La Bank of England ha accentuato l'azione restrittiva sia in maggio (25 punti base) che in giugno (50 punti base) portando il tasso di riferimento al 5%. Nello stesso periodo la Banca del Giappone ha mantenuto invariati sia il tasso ufficiale sia la strategia di controllo della curva dei rendimenti, che limita l'intervallo di variazione dei tassi sui titoli decennali fra -0,5% e 0,5%. Venendo, infine, all'Eurozona tra maggio e giugno il Consiglio direttivo della Banca centrale europea ha complessivamente aumentato di 50 punti base i tassi di riferimento confermando altresì come le decisioni saranno valutate di volta in volta, alla luce dei dati disponibili e puntando a fare rientrare l'inflazione nell'obiettivo di medio termine del 2%. Il Consiglio ha inoltre confermato la fine, a partire dal mese di luglio, dei reinvestimenti nell'ambito del programma di acquisto di attività finanziarie, nonché il pieno reinvestimento, con flessibilità, del capitale rimborsato sui titoli in scadenza nell'ambito del programma di acquisto per l'emergenza pandemica, almeno sino alla fine del 2024.

Venendo ai mercati finanziari internazionali nel secondo trimestre si sono in gran parte riassorbite le tensioni legate al dissesto di alcuni intermediari bancari negli Stati Uniti (Silicon Valley Bank ed altre banche regionali) ed in Svizzera (Credit Suisse). I rendimenti dei titoli pubblici a lungo termine sono saliti moderatamente in USA ed Eurozona, più marcatamente nel Regno Unito riflettendo la persistenza dell'inflazione e le attese di ulteriori strette monetarie. Nel medesimo periodo si è registrato un importante rialzo dei corsi azionari negli Stati Uniti, guidati anche dalla ripresa dei titoli del settore tecnologico, molto penalizzati nel corso della seconda parte del 2022 e portatori di ottimi risultati finanziari, ed in Giappone. Più stabile la situazione nell'Eurozona e nel Regno Unito con alcune eccezioni come l'Italia il cui indice principale FTSE Mib risulta uno dei migliori del continente.

**Mercato valutario**

I movimenti del mercato valutario nel periodo sono stati influenzati dalle decisioni di politica monetaria prese dalle principali banche centrali a fronte della forte inflazione ingenerata principalmente dalla guerra in corso in Ucraina. Venendo alle principali valute cui è esposto il Gruppo si segnala che, nel corso del primo semestre il cambio medio dell'Euro si è apprezzato del 4% rispetto al Dollaro statunitense raggiungendo a metà luglio il livello di 1,12. Nel medesimo periodo si è registrato un deprezzamento del 2,9% dell'Euro nei confronti della Sterlina inglese ed un apprezzamento del 10% rispetto allo Yen giapponese.

**Scenario di settore**

Il tema della connettività tra devices e macchine per l'esercizio fisico, finalizzata a far vivere all'utente finale una fitness experience unica ed integrata, già da tempo al centro dello sviluppo del settore, è diventato – insieme alla messa a

disposizione di contenuti di allenamento ingaggianti – sempre di maggiore importanza per utenti finali ed operatori BtoB (i.e. Club).

Il settore ha quindi accelerato la propria evoluzione verso un approccio ibrido all'allenamento, nel quale l'utente finale può allenarsi ovunque, incluso nella propria abitazione, validando così ulteriormente la strategia così detta Wellness on the go lanciata da Technogym nel 2012. Tale contesto ha visto crescere in modo significativo non solo la rilevanza di aziende incentrate nella fornitura di prodotti e contenuti a supporto dell'allenamento da casa ma ha anche accelerato l'interesse da parte degli operatori tradizionali nei confronti di soluzioni in grado di garantire un punto di contatto con i member anche durante i periodi di chiusura (i.e. contenuti di allenamento disponibili via streaming).

La pandemia ha anche incrementato l'importanza della salute nella scala valoriale dei consumatori, supportando quindi l'approccio all'esercizio fisico come prevenzione ed elemento imprescindibile per un corretto stile di vita e per poter vivere al meglio e più a lungo, aumentando la consapevolezza da parte di governi, istituzioni ed aziende sul tema della "*Healthy longevity"*.

Con specifico riferimento al settore dei fitness equipment manufacturer si segnala l'unicità del posizionamento di Technogym in grado di sfruttare l'evolversi della domanda sia nel segmento BtoC (business to client) che in quello BtoB (business to business). Con la rapida ripartenza delle attività BtoB la società ha potuto consolidare il suo ruolo di fornitore privilegiato degli utenti Premium ed unico con una soluzione integrata equipment, software e contenuti in grado di adattarsi sia alle location BtoC che BtoB.

**Commento ai risultati economico – finanziari**

Di seguito si sintetizzano i dati economici del Gruppo ottenuti nel primo semestre 2023 e comparati con il primo semestre dell'anno precedente:

| *(In migliaia di Euro e rapporti)* | **Semestre chiuso al 30 giugno** | | **Variazioni** | |
|---|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **2023 vs 2022** | **%** |
| Ricavi | 370.002 | 325.223 | 44.779 | 13,8% |
| EBITDA adjusted (1) | 59.386 | 51.826 | 7.560 | 14,6% |
| EBITDA *Margin adjusted* (1) | 16,1% | 15,9% | 0,2% | 1,0% |
| Risultato operativo *adjusted* (2) | 35.061 | 30.304 | 4.757 | 15,7% |
| Utile di gruppo *adjusted* (3) | 28.137 | 24.999 | 3.138 | 12,6% |
| Utile di gruppo *Margin adjusted* (3) | 7,6% | 7,7% | (0,1%) | (1,1%) |

(1) Il Gruppo definisce:
- l'EBITDA adjusted come risultato operativo, rettificato delle seguenti voci di conto economico: (i) accantonamenti netti; (ii) ammortamenti e svalutazioni/rivalutazioni e (iii) proventi/(oneri) non ricorrenti;

- l'EBITDA Margin adjusted come rapporto tra EBITDA adjusted e totale ricavi.

(2) Il Gruppo definisce risultato operativo adjusted come risultato operativo rettificati dei proventi/(oneri) non ricorrenti.
(3) Il Gruppo definisce:
- l'Utile di gruppo adjusted come utile di gruppo rettificato dei proventi/(oneri) non ricorrenti e imposte non ricorrenti.

- l'Utile di gruppo Margin adjusted come rapporto tra l'utile di gruppo adjusted e totale ricavi.

La tabella seguente riepiloga i principali indicatori economici utilizzati dal Gruppo:

| *(In rapporti)* | **Esercizio chiuso al 30 Giugno** | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| ROS [4] | 9,8% | 8,8% |
| ROS *adjusted* [5] | 9,5% | 9,3% |
| ROE [6] | 9,0% | 6,8% |
| ROI [7] | 14,5% | 12,8% |
| ROI *adjusted* [8] | 14,0% | 13,5% |
| Rapporto EBITDA *adjusted*/oneri finanziari [9] | 157,14 | 117,21 |
| Rapporto indebitamento finanziario netto/EBITDA adjusted | n.a. | n.a. |

Il Gruppo definisce:

(4) Il ROS come rapporto tra il Risultato operativo ed il totale ricavi

(5) Il ROS adjusted come rapporto tra il Risultato operativo adjusted ed il totale ricavi

(6) Il ROE come il rapporto tra Utile (perdita) di Gruppo ed il Patrimonio netto di Gruppo

(7) Il ROI come il rapporto tra il risultato operativo e il Capitale Investito Netto

(8) Il ROI adjusted come il rapporto tra il risultato operativo adjusted e il Capitale Investito Netto

(9) Gli oneri finanziari si riferiscono esclusivamente a: (i) Interessi passivi su mutui e (ii) Interessi passivi e commissioni bancarie.

Il **Totale ricavi** è pari a Euro 370.002 migliaia, in aumento di Euro 44.779 migliaia rispetto a Euro 325.223 migliaia del primo semestre 2022. Il miglioramento della performance sull'anno precedente (+13,8%) è ascrivibile alla forte crescita di tutti i sotto-segmenti BtoB, in particolare dai segmenti Club, Hospidality & Residential e Health, Corporate & Performance. Il segmento di clientela BtoC registra un fatturato in crescita nel secondo trimestre. In ipotesi di tassi di cambio costanti, il totale ricavi al 30 giugno 2023 risulterebbe pari a Euro 373.897 migliaia (+15% verso il primo semestre 2022).

L'**EBITDA *Adjusted*** è pari a Euro 59.386 migliaia, in aumento di Euro 7.560 migliaia (+14,6%) rispetto a Euro 51.826 migliaia del primo semestre 2022.
Tale incremento è riconducibile principalmente all'incremento dei volumi di vendita, in primo luogo nel segmento BtoB, al miglioramento del mix prodotto e all'implementazione dell'ultimo aumento dei prezzi di listino introdotto nel corso del 2022. Si rammenta come il business sia storicamente caratterizzato da stagionalità, con un primo semestre caratterizzato da maggiori costi di marketing per fiere ed eventi. In questo scenario Technogym ha migliorato la propria redditività raggiungendo il 16,1% in termini di incidenza dell'EBITDA *Adjusted* sui ricavi (15,9% nel primo semestre 2022).

Il **Risultato Operativo *adjusted*** è pari a Euro 35.061 migliaia, in aumento di Euro 4.757 migliaia (+15,7%) rispetto a Euro 30.304 migliaia del primo semestre 2022, influenzato anch'esso dalle dinamiche sopra menzionate. Il risultato operativo è impattato anche da maggiori ammortamenti rispetto al primo semestre 2022, pari ad Euro 3.704 migliaia, legati ai costanti investimenti effettuati dal gruppo per la digitalizzazione dell'offerta, sia in riferimento alle nuove tecnologie impiegate, sia in riferimento allo sviluppo dei contenuti. Technogym, inoltre, continua ad investire perseguendo il proprio piano di ampliamento e rinnovamento dei propri boutique stores ed uffici presso le filiali commerciali. Il **ROS Adjusted,** pari al 9,5% per il semestre chiuso al 30 giugno 2023, è quindi in aumento rispetto al 9,3% del primo semestre dell'esercizio precedente. Si ricorda che storicamente l'andamento dei ricavi nei diversi trimestri dell'anno è legato principalmente alla tendenza della clientela a concentrare gli acquisti nel secondo semestre e questo consente il raggiungimento di una redditività operativa generalmente più elevata nella seconda parte dell'anno.

L'**Utile di Gruppo Adjusted** è pari a Euro 28.137 migliaia, in aumento di Euro 3.138 migliaia (+12,6%) rispetto a Euro 24.999 migliaia del 2022. Tale andamento è coerente con gli andamenti sopra menzionati e non beneficia, al contrario dell'esercizio precedente, dell'effetto positivo della conversione delle poste in valuta, pari ad Euro 278 migliaia (2.174

migliaia al 30 giugno 2022). L'utile di Gruppo adjusted rappresenta il 7,6% dei ricavi, mentre al primo semestre 2022 l'incidenza era pari al 7,7%.

I proventi netti non ricorrenti sull'EBITDA pari ad Euro 3.238 migliaia sono generati principalmente dagli effetti positivi della valutazione della partecipazione in Technogym Emirates LLC per un valore pari ad Euro 4.066 migliaia e dall'uscita dal Gruppo di Technogym Manno, che ha comportato la chiusura a conto economico della riserva di conversione per un valore pari ad Euro 468 migliaia. Tali valori sono parzialmente compensati da costi del personale e relativi oneri non correlati alla normale gestione operativa per Euro 1.296 migliaia. Si rammenta che la valutazione di Technogym Emirates LLC è legata al consolidamento integrale a partire dal corrente esercizio, a seguito di una modifica degli accordi parasociali in essere e non ad un incremento delle quote detenute da Technogym pari al 49%.
In aggiunta ai valori sopra descritti, il Gruppo ha iscritto oneri non ricorrenti per fondi rischi ed oneri pari ad Euro 1.925 migliaia correlati a parte della liquidità presente presso la consociata russa Technogym AO che, a causa delle limitazioni imposte dalla Federazione Russa in seguito al conflitto in Ucraina, è ritenuta a rischio laddove, tenendo conto delle modalità in corso di valutazione, dovesse essere distribuita alla capogruppo. Considerando tale valore, i proventi netti non ricorrenti sul Risultato Operativo al 30 giugno 2023 sono pari ad Euro 1.313 migliaia.
Infine, considerando l'effetto imposte sulla valutazione della partecipazione in Technogym Emirates LLC, pari ad euro 976 migliaia, il Gruppo ha generato nel corso del primo semestre 2023 proventi netti non ricorrenti per Euro 337 migliaia.
Nel corso del semestre 2022 il gruppo ha rilevato oneri non ricorrenti pari a Euro 1.540 migliaia, relativi essenzialmente a costi del personale e relativi oneri non riconducibili alla normale gestione operativa.

Il rapporto tra l'Indebitamento finanziario netto e l'EBITDA Adjusted è ritenuto non significativo in quanto il Gruppo, sia al 30 giugno 2023, che durante l'esercizio precedente, ha registrato una posizione finanziaria netta positiva.

La tabella seguente espone lo schema della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata in una forma sintetica e riclassificata, che evidenzia la struttura del capitale investito e delle fonti di finanziamento al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | **Al 30 giugno 2023** | **Al 31 dicembre 2022** |
|---|---|---|
| **Impieghi** | | |
| Capitale Immobilizzato Netto [10] | 263.864 | 270.887 |
| Capitale di Esercizio Netto [11] | (13.517) | (46.542) |
| **Capitale Investito Netto** | **250.347** | **224.345** |
| **Fonti** | | |
| Patrimonio Netto | 322.574 | 345.927 |
| Posizione finanziaria netta [12] | (72.227) | (121.582) |
| **Totale fonti di finanziamento** | **250.347** | **224.345** |

(10) Il Capitale Immobilizzato Netto è composto da: (i) Immobili, impianti e macchinari; (ii) Attività immateriali; (iii) Partecipazioni in joint venture e collegate; (iv) Attività per imposte anticipate, (v) Attività finanziarie non correnti, (vi) Altre attività non correnti, (vii) Passività per imposte differite, (viii) Fondi relativi al personale, (ix) Fondi per rischi e oneri non correnti e (x) Altre passività non correnti (esclusi i debiti commerciali con scadenza superiore a 12 mesi).

(11) Il Capitale di Esercizio Netto è composto da: (i) Rimanenze; (ii) Crediti Commerciali; (iii) Altre attività correnti; (iv) Debiti commerciali; (v) Passività per imposte sul reddito; (vi) Fondi per rischi e oneri correnti e (vii) Altre passività correnti

(12) La posizione finanziaria netta è composta da: (i) Attività finanziarie correnti, (ii) Attività per strumenti finanziari derivati, (iii) Disponibilità liquide ed equivalenti, (iv) Passività finanziarie non correnti, (v) Passività finanziarie correnti (vi) Passività per strumenti finanziari derivati e (vii) Debiti commerciali e altri debiti non correnti.

Il **Capitale immobilizzato netto** è pari a Euro 263.864 migliaia, in diminuzione di Euro 7.023 migliaia rispetto ad Euro 270.887 migliaia dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022. Tale decremento è imputabile principalmente al cambio del metodo di consolidamento della filiale Technogym Emirates LLC, in virtù di una modifica degli accordi parasociali che ha conferito il controllo sostanziale al Gruppo e che ha comportato il passaggio dall'equity method ad un consolidamento integrale, con conseguente eliminazione della partecipazione a bilancio consolidato e l'iscrizione di un avviamento per Euro 989 migliaia. In aggiunta a quanto sopra descritto il Gruppo ha registrato una riduzione delle altre attività non

correnti per Euro 4.918 migliaia, riferite alla quota a medio-lungo termine dei crediti in leasing ceduti a terze istituzione finanziarie.

Il **Capitale d'esercizio netto** è pari a Euro negativi 13.517 migliaia, in aumento per Euro 33.025 migliaia rispetto al valore di negativi Euro 46.542 migliaia al 31 dicembre 2022. La variazione è principalmente riconducibile all'andamento del capitale circolante netto operativo, ed è influenzata, in particolare: (i) dall'incremento del saldo della voce "Crediti commerciali" per Euro 2.552 migliaia, dovuto prettamente all'incremento del fatturato; (ii) dal decremento del saldo della voce "debiti commerciali" per Euro 20.858 migliaia per il pagamento di fornitori i cui termini scadevano nei primi mesi dell'esercizio corrente; (iii) dall'aumento del saldo della voce "Rimanenze" per Euro 14.153 migliaia, dovuto principalmente dalle riserve di stock del Gruppo in vista delle vendite riferite alla seconda parte dell'anno, oltre che al valore di magazzino dalla filiale TG Emirates LLC per Euro 5.241 migliaia e non presente al 31 dicembre 2022 in quanto consolidata con l'*equity method*. Si segnala inoltre che: *(i)* i giorni medi di giacenza delle rimanenze passano da 77 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 a 80 per il semestre chiuso al 30 giugno 2023 (l'indice di rotazione delle rimanenze passa da 4,7 a 4,5); *(ii)* i giorni medi d'incasso dei crediti commerciali passano da 45 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 a 39 al 30 giugno 2023 (l'indice di rotazione dei crediti commerciali passa da 8,1 a 9,1); (iii) i giorni medi di pagamento dei debiti commerciali passano da 133 per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 a 110 per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2023 (l'indice di rotazione dei debiti commerciali passa da 2,7 a 3,3).

Il **Patrimonio netto** è pari a Euro 322.574 migliaia, in diminuzione di Euro 23.353 migliaia rispetto ai 345.927 migliaia dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022. Tale diminuzione è dovuta principalmente alla delibera di distribuzione di dividendi per complessivi Euro 50.618 migliaia, di cui 50.332 migliaia deliberati dalla Capogruppo e la restante parte dalla consociata Sidea. L'importo erogato al 30 giugno 2023 è pari a Euro 48.816 migliaia. Tale valore è compensato dalla rilevazione del risultato del primo semestre 2023, pari a Euro 28.474 migliaia.

La **Posizione finanziaria netta** al 30 giugno 2023, che include gli effetti dell'applicazione del principio contabile IFRS 16, è positiva e pari a Euro 72.227 migliaia e risulta in decremento rispetto alla fine dell'esercizio precedente, pari a Euro 121.582 migliaia. Tale decremento è dato dalla stagionalità negativa, in merito ai flussi di cassa, e al pagamento dei dividendi. I debiti bancari correnti a breve termine sono rappresentati principalmente da linee di credito stand by, finanziamenti di breve termine (generalmente chiamati hot money) e scoperti di conto corrente.

Di seguito si riporta l'ammontare del Recurring Free Cash Flow di Gruppo al 30 giugno 2023 e al 30 giugno 2022:

| *(In migliaia di Euro e rapporti)* | **Semestre chiuso al 30 giugno** | | **Variazioni** |
|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **2023 vs 2022** |
| Flusso di cassa Operativo | 54.956 | 50.474 | 4.483 |
| Variazione del Capitale Circolante Netto [13] | (21.554) | (33.834) | 12.280 |
| Investimenti in attività immobilizzate | (15.678) | (15.174) | (505) |
| **Recurring Free Cash Flow Pre-tax** [14] | **17.724** | **1.466** | **16.258** |
| Imposte pagate | (11.268) | (9.660) | (1.608) |
| **Recurring Free Cash Flow** [15] | **6.456** | **(8.194)** | **14.650** |
| EBITDA | 62.625 | 50.894 | 11.731 |
| **Cash conversion rate** [16] | **28,3%** | **2,9%** | **25,4%** |

Il Gruppo definisce:

(13) La Variazione del Capitale Circolante Netto come la variazione di: (i) rimanenze (ii) crediti commerciali, (iii) debiti commerciali, (iv) altre attività e passività.

(14) Il Recurring Free Cash Flow Pre-tax come il differenziale ottenuto da: (i) flusso di cassa generato dalla gestione operativa, (ii) variazione del Capitale Circolante Netto, (iii) Investimenti in attività immobilizzate.

(15) Il Recurring Free Cash Flow come la differenza fra Recurring Free Cash Flow Pre-tax e Imposte pagate.

(16) Il Cash conversion rate come rapporto tra Recurring Free Cash Flow Pre-tax ed EBITDA.

Il **Recurring Free Cash Flow pre-tax** generato dal Gruppo al 30 giugno 2023 è stato pari ad Euro 17.724 migliaia, in aumento di Euro 16.258 migliaia rispetto agli Euro 1.466 migliaia del 30 giugno dello scorso esercizio. L'incremento è essenzialmente riconducibile ad una maggiore generazione di cassa operativa, pari ad Euro 4.483 migliaia, oltre che all'effetto della variazione del Capitale Circolante Netto per Euro 12.280 migliaia, passando da negativi Euro 33.834 migliaia a negativi Euro 21.554 migliaia. Considerando anche gli investimenti in attività immobilizzate e le imposte pagate nel corso dell'esercizio, rispettivamente in aumento per Euro 505 migliaia e per Euro 1.608 migliaia, il Gruppo ha generato un **Recurring Free Cash Flow** pari ad Euro 6.456 migliaia, rispetto ai negativi Euro 8.194 migliaia del 30 giugno 2022. Il **Cash Conversion Rate** generato dal Gruppo si attesta ad un 28,3%, rispetto il 2,9% del corrispondente periodo dell'anno precedente.
Si precisa che nel corso del periodo in esame e nel medesimo periodo dell'anno precedente non si sono registrati elementi non ricorrenti all'interno delle voci sopra evidenziate.

**Informativa settoriale**

L'informativa relativa ai settori di attività è stata predisposta secondo le disposizioni dell'IFRS 8 "Settori operativi", che prevedono la presentazione dell'informativa coerentemente con le modalità adottate dal management per l'assunzione delle decisioni operative. L'approccio del Gruppo al mercato avviene tramite un unico segmento operativo, in quanto il business model è unico e propone un'offerta integrata di "*Wellness solution*", unitamente alla ricerca dei più elevati livelli di efficienza operativa raggiunta mediante la trasversalità della produzione.

Tuttavia, ai fini della sola analisi commerciale, il management della società identifica come rilevanti le dimensioni attinenti alla clientela, all'area geografica e ai canali distributivi.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi per segmento di clientela, area geografica e canale distributivo:

| *(In migliaia di Euro )* | **Semestre chiuso al 30 Giugno** | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **23 vs 22** | **%** |
| BtoC | 79.948 | 83.843 | (3.895) | (4,6%) |
| BtoB | 290.054 | 241.380 | 48.674 | 20,2% |
| **Totale ricavi** | **370.002** | **325.223** | **44.779** | **13,8%** |

I ricavi al 30 giugno registrano una forte crescita del business Commercial (+20,2%) consolidando il trend in atto già nella seconda parte dell'esercizio precedente e proseguito nel primo trimestre 2023. Parallelamente, la contrazione del segmento BtoC (-4,6%) registra un significativo miglioramento rispetto al risultato del primo trimestre per effetto di un secondo trimestre in crescita sull'anno precedente (+3,3%). Da segnalare l'andamento dei segmenti "Club", "Hospitality & Residential" e "Health, Corporate & Performance" in solida crescita a doppia cifra sull'anno precedente.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi per area geografica:

| *(In migliaia di Euro e percentuale sul totale ricavi)* | **Semestre chiuso al 30 Giugno** | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **2023 vs 2022** | **%** |
| Europa (esclusa Italia) | 173.273 | 150.824 | 22.449 | 14,9% |
| APAC | 58.338 | 60.122 | (1.784) | (3,0%) |
| Nord America | 47.125 | 45.318 | 1.807 | 4,0% |
| MEIA | 46.576 | 32.070 | 14.506 | 45,2% |
| Italia | 34.562 | 29.388 | 5.174 | 17,6% |
| LATAM | 10.128 | 7.501 | 2.627 | 35,0% |
| **Totale ricavi** | **370.002** | **325.223** | **44.779** | **13,8%** |

Lato geografico vanno segnalate in particolare le performance di Europa e MEIA. In Europa (+14,9%) il risultato è strettamente correlato alle crescite in doppia cifra su Spagna, UK, Benelux e Portogallo. Molto bene anche la Germania trainata da una crescita molto significativa nel segmento Club.

Il risultato del MEIA (+45,2%) è legato sia alla espansione della filiale Emirates che alla ottima performance del canale wholesale. In particolare l'effetto sui ricavi apportato dalla filiale Technogym Emirates LLC a seguito del passaggio ad un consolidamento integrale è stato pari a Euro 8.326 migliaia.

La contrazione in APAC (-3,0%), avvenuta in costanza di crescite in Giappone, Australia e HK, è legata alla situazione in Cina, che è stata ancora impattata per diversi mesi dalle restrizioni volte al contenimento locale del COVID-19.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi per canale di vendita:

| *(In migliaia di Euro e percentuale sul totale ricavi)* | **Semestre chiuso al 30 Giugno** | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **2023** | **2022** | **2023 vs 2022** | **%** |
| Field sales | 241.618 | 207.301 | 34.317 | 16,6% |
| Wholesale | 89.893 | 77.822 | 12.071 | 15,5% |
| Inside sales | 30.390 | 33.500 | (3.110) | (9,3%) |
| Retail | 8.101 | 6.600 | 1.501 | 22,7% |
| **Totale ricavi** | **370.002** | **325.223** | **44.779** | **13,8%** |

L'andamento dei segmenti di mercato si riflette, come consuetudine, anche sull'andamento per canali di vendita con i due canali maggiormente esposti al segmento Commercial, Field sales e Wholesale, che registrano una ottima crescita nel semestre. In particolare, la crescita del field sales è legata ad una maggiore produttività dei singoli venditori, mentre la crescita del canale Wholesale è frutto delle ottime performance realizzate da alcuni distributori in Europa, MEIA e LATAM.

Degna di nota anche la performance raggiunta dal canale retail (+22,7%), mentre l'unico canale in contrazione è l'Inside Sales, che include teleselling ed e-commerce, in quanto principalmente esposto all'andamento generale del segmento BtoC.

**Fenomeni di stagionalità**

Come descritto negli esercizi precedenti i risultati del Gruppo sono influenzati da fenomeni di stagionalità tipici del mercato delle attrezzature per il *fitness*, mentre non si evidenziano aspetti di stagionalità specifici per quanto riguarda l'operatività del Gruppo.

Come per i ricavi anche taluni costi operativi presentano elementi di stagionalità, come i costi per marketing e fiere, principalmente concentrati nel primo semestre. Pertanto, l'incidenza dei costi sui ricavi varia in maniera sostanziale nel corso dei trimestri e di conseguenza varia la redditività operativa che è generalmente più alta nel secondo semestre dell'anno. Ne consegue che i risultati infra-annuali non partecipano uniformemente alla formazione dei risultati di esercizio e rappresentano in modo parziale l'andamento dell'attività del Gruppo. Tali fenomeni determinano inoltre uno squilibrio nel livello dell'indebitamento finanziario netto, che risulta inferiore alla fine dell'esercizio rispetto a quanto rilevabile infra-annualmente, anche sulla base dei diversi fabbisogni.

## Fattori di rischio

**Rischi finanziari**
Nel corso dell'esercizio 2023 si è confermata la tendenza alla volatilità dei mercati finanziari.
In questo quadro il Gruppo ha perseguito politiche di forte controllo sui rischi potenziali evitando qualsiasi posizione speculativa di tipo finanziario.

**Rischio di credito**
Il Gruppo tratta con una Clientela Internazionale ed una rete di Distributori noti ed affidabili nell'ambito di rapporti consolidati. Il Gruppo utilizza un sistema di Risk Score Rating sviluppato internamente che integra dati provenienti da note banche dati esterne, permettendo di gestire richieste di pagamento diverse dallo standard e di adottare corrette politiche di assicurazione del credito, ove necessario. Il controllo serrato del credito ha permesso al Gruppo di registrare un volume dello scaduto contenuto a livelli fisiologici.
Il Gruppo anche nel primo semestre 2023 ha monitorato costantemente la recuperabilità del valore dei crediti iscritti a bilancio sui quali esiste un obbligo di riacquisto. Sulla base delle analisi del portafoglio ceduto e delle informazioni disponibili alla data di redazione del presente bilancio, il Gruppo ha deciso di lasciare inalterato il fondo svalutazione per il primo semestre dell'anno, dato che il default di alcuni clienti con posizioni di rischiosità probabile non è ancora avvenuto.

**Rischi su tassi di interesse**
I rischi relativi a cambiamenti dei tassi di interesse si riferiscono all'uso delle linee di affidamento per finanziamenti a breve e medio/lungo termine. I finanziamenti a tasso variabile espongono il Gruppo al rischio di variazione dei flussi di cassa dovuti agli interessi.

**Rischio di cambio**
Il Gruppo opera a livello internazionale ed è quindi esposto al rischio di cambio soprattutto per quanto riguarda le transazioni di natura commerciale e finanziarie denominate in USD, GBP, AUD, BRL, RUB e JPY . Il Gruppo pone in essere attività di copertura del rischio di cambio sulla base di continue valutazioni sulle condizioni di mercato e sul livello di esposizione netta al rischio, combinando l'utilizzo di:
› "Natural hedge", ossia una strategia di gestione del rischio che persegue l'obiettivo di abbinare sia flussi economico-finanziari (ricavi-costi, incassi-pagamenti) sia le poste dell'attivo e del passivo patrimoniale che risultino denominati nella stessa valuta estera e che abbiano una proiezione temporale coerente in modo da pervenire ad esposizioni nette al rischio cambio che, in quanto tali, possono divenire oggetto di copertura in maniera più efficace ed efficiente;
› Strumenti finanziari derivati, a copertura di esposizioni nette di attività e passività denominate in divisa estera;
› Strumenti finanziari derivati, a copertura di flussi di cassa riferiti a transazioni future altamente probabili (cd. Cash Flow Hedge Highly Probable Transaction).

**Rischio di liquidita e di variazione dei flussi finanziari**
Il rischio di liquidità del Gruppo viene attentamente monitorato con una specifica attività di controllo da parte della Capogruppo che, al fine di minimizzare tale rischio, ha posto in essere la gestione della tesoreria a livello centrale, con specifiche procedure aventi l'obiettivo di ottimizzare la gestione delle risorse finanziarie e dei fabbisogni delle società del Gruppo.

**Rischio prezzo**
Il Gruppo effettua acquisti a livello internazionale ed è pertanto esposto al normale rischio di oscillazione dei prezzi del settore in parte coperto da operazioni di compravendita di valuta a termine coerenti con le scadenze dei sottostanti impegni commerciali.

**Rischi connessi ai rapporti con i fornitori**
Il Gruppo è da sempre impegnato nello sviluppo di soluzioni innovative, ad alta prestazione e di qualità e per portare avanti questo impegno ritiene necessario sviluppare una stretta collaborazione con i propri fornitori, in particolar modo con quelli che realizzano materiali e tecnologie che possono essere impiegati nel settore fitness, anche quando operano primariamente all'interno di altre filiere.

La catena di fornitura di Technogym è suddivisa in fornitori con "materiali in distinta base", alcuni dei quali identificati come particolarmente strategici per il successo di Technogym, tra cui tutti quelli che contribuiscono direttamente alla creazione dei prodotti, e "indiretti", che forniscono servizi o i diversi materiali e attrezzature utilizzate per le attività di produzione.
Il Gruppo lavora a stretto contatto con i fornitori considerati chiave per il successo dei prodotti, instaurando relazioni di lunga durata al fine di minimizzare i rischi legati ad una potenziale indisponibilità delle materie prime nei tempi richiesti. Sono previste periodiche verifiche delle loro performance e il rispetto delle normative vigenti su temi ambientali e sociali atte a garantire una catena di fornitura stabile. Inoltre, Technogym ha adottato un processo strutturato di supply chain assessment, che prevede audit e verifiche in sede che garantiscono un monitoraggio continuo e ha richiesto ai propri fornitori l'adesione alla normativa REACH e Rohs.

**Rischi non finanziari**

**Rischi di fonte interna-efficacia dei processi**
I processi che caratterizzano le varie aree di attività del Gruppo trovano precisa collocazione in un sistema articolato di definizione delle responsabilità e delle procedure. L'applicazione di tali procedure assicura nel tempo il corretto e omogeneo sviluppo dei processi indipendentemente da interpretazioni personali, prevedendosi, inoltre, meccanismi di progressivo miglioramento.
L'insieme delle procedure di regolamentazione dei processi aziendali è raccolto all'interno del Sistema di Assicurazione della Qualità e sottoposto a certificazione da parte di terzi (ISO 9001).
Nell'ambito del sistema dei processi sono regolamentate le procedure per la gestione delle informazioni privilegiate e per la selezione e la gestione delle risorse umane.

**Rischi di fonte esterna-mercati, rischio paese**
I rischi di mercato sono gestiti sia attraverso la diversificazione geografica del Gruppo, sia attraverso la diversificazione settoriale.
Operando su scala internazionale, il Gruppo è esposto alle condizioni economiche e politiche locali, all'attuazione di eventuali politiche restrittive delle importazioni e/o esportazioni e alle politiche di controllo dei flussi finanziari e dei tassi di cambio.
Il management sta continuando a monitorare costantemente l'evolversi del conflitto in corso in Ucraina e delle conseguenti misure di embargo sul mercato russo. Si ricorda che il Gruppo opera nel territorio ucraino esclusivamente tramite distributore locale e per volumi non rilevanti. In relazione al mercato russo, Technogym opera direttamente attraverso la controllata Technogym AO, i cui ricavi sono quantificabili nell'ordine del 1% sul totale del Gruppo. Technogym ha altresì interrotto le esportazioni verso la Russia ed ha effettuato nel corso dell'esercizio un accantonamento fondi rischi ed oneri, pari ad Euro 1.925 migliaia correlati a parte della liquidità presente e che a seguito del conflitto, è ritenuta a rischio laddove, tenendo conto delle modalità in corso di valutazione, dovesse essere distribuita alla capogruppo. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo"

**Rischi legati ad attacchi cibernetici**
L'accelerazione tecnologica di trasformazione digitale interna e verso il mercato, traghettata dall'emergenza sanitaria, espone il Gruppo al potenziale rischio di attacchi cibernetici ("cyber risks"). A tal proposito, il Gruppo ha adottato una struttura di governance e un modello di gestione dei rischi cibernetici, basandosi su standard internazionali, al fine di mettere in atto le migliori soluzioni tecnologiche e scegliere i migliori partner per difendere gli asset aziendali oltre a dotarsi di apposite coperture assicurative.
In particolare è attivo H24 un sistema SOC (Security Operation Center) che ha il compito di prevenire gli attacchi informatici contro la cyber security utilizzando soluzioni tecnologiche avanzate e diversi approcci. Il SOC analizza l'attività su reti, database, applicazioni, siti web e altri sistemi, alla ricerca di comportamenti anomali che potrebbero indicare un attacco alla sicurezza o una compromissione del sistema.

## Ricerca, innovazione e sviluppo

L'innovazione di prodotto rappresenta da sempre il motore della crescita del Gruppo Technogym. La capacità di innovare si deve principalmente alle competenze acquisite nel tempo dalla divisione dedicata alla ricerca e allo sviluppo di prodotti, attività tradizionalmente considerate strumento essenziale per raggiungere e consolidare la posizione di leadership nel mercato internazionale delle attrezzature per il fitness per la qualità, l'innovazione ed il design della propria offerta.

Nel primo semestre del 2023 è proseguita con successo la diffusione sul mercato di Technogym Ecosystem, la prima e unica piattaforma cloud nel settore del wellness, che contiene dati e programmi di allenamento personalizzati per ogni singolo utente nonché una gamma completa di applicazioni consumer e professionali per accedere al proprio programma wellness anche tramite dispositivi mobile. La piattaforma consente di connettere in tempo reale e in qualunque contesto gli utenti finali, gli operatori professionali e i prodotti Technogym ("Wellness on the Go"), puntando ad offrire, da un lato, una maggiore personalizzazione e un generale miglioramento dell'esperienza di wellness per gli utenti e, dall'altro, nuove opportunità agli operatori professionali per incrementare e fidelizzare la propria clientela.

Sul fronte prodotti, nel mese di aprile Technogym ha lanciato TECHNOGYM RUN, il primo tapis roulant per l'allenamento cardio e forza. Nato dall'esperienza trentennale di Technogym nel settore del fitness e dello sport, Technogym Run offre a casa lo stesso livello di qualità e tecnologia delle migliori palestre, oltre a una varietà di allenamenti senza precedenti: dal cardio, alla forza, al bootcamp.

Nell'ambito delle fiere di settore tra cui IHRSA e FIBO, Technogym ha presentato nuove esperienze di allenamento connesse grazie al Technogym Ecosystem Open Platform, una piattaforma aperta e facilmente integrabile con attrezzature per il fitness (anche di altri marchi) e con i software (per la gestione delle iscrizioni, piattaforme di marketing e pagamento, dispositivi per l'analisi e la valutazione corporea) già utilizzati dalle palestre o con le app per consumatori e i dispositivi indossabili dei clienti. Tra le innovazioni presentate:

- UNIVERSE, il nuovo sistema modulare per gli allenamenti funzionali della forza, progettato per soddisfare le specifiche di questa tipologia di training e per offrire agli utenti una varietà mai vista prima di esercizi e contenuti di allenamento digitali e per la resistenza.
- SKILLRUN BOOTCAMP, una Bootcamp experience coinvolgente e completamente guidata, che offre una varietà di esercizi ineguagliabile e commisurata alle prestazioni combinando l'allenamento cardio con quello della potenza.
- TEAMBEATS, la soluzione digitale per gli allenamenti di gruppo che aiuta gli utenti ad allenarsi facilmente senza distrazioni, divertendosi e ottenendo risultati migliori più in fretta.

**Ricerca Medico-Scientifica**

L'approccio scientifico è parte integrante dello sviluppo del prodotto TECHNOGYM che collabora con moltissimi esperti ed istituzioni del settore rappresentate da università italiane ed internazionali. Oggetto di queste collaborazioni sono l'analisi biomeccanica e fisiologica dei prodotti in sviluppo per certificarne sicurezza ed efficacia e lo studio dei benefici dell'esercizio in ambito sport e salute. Technogym collabora anche con atleti e team professionistici per supportarli nell'analisi biomeccanica e fisiologica. Queste attività di analisi vengono effettuate nel Technogym Lab, il nuovo laboratorio con spazi e tecnologie dedicate ai test fisiologici e all'analisi del movimento. Nel corso dell'anno sono stati testati numerosi atleti di varie discipline (vela, ippica, football, atletica, ciclismo) per valutare lo stato delle loro prestazioni. Il Technogym Lab, dotata delle tecnologie più avanzate viene utilizzato correntemente anche per analizzare i prodotti Technogym nel processo di sviluppo.

Nel corso del 2023 si sono consolidate in ambito nazionale le collaborazioni scientifiche con l'università di Ferrara, Bolzano e la Cardiology and Rehabilitation Unit dell'IRCSS San Raffaele e l'Università di Point Loma San Diego, California in America.

Prosegue l'attività scientifica dell'area, con pubblicazioni di lavori scientifici su riviste scientifiche indicizzate e la presenza dei responsabili del Dipartimento Scientifico a convegni Nazionali ed Internazionali in qualità di speakers.

## Investimenti e acquisizioni

Nel corso del primo semestre del 2023 il Gruppo ha effettuato investimenti in immobili, impianti e macchinari ed attività immateriali per complessivi Euro 18.175 migliaia, in aumento rispetto al primo semestre 2022. Tali investimenti strategici sono atti a sviluppare il business posticipando quelli non ritenuti urgenti.

Si precisa che i dati nella presente sezione non includono l'iscrizione del diritto d'uso derivante dall'applicazione dell'IFRS 16, il dettaglio degli impatti sul bilancio di tale principio è riportato nelle tabelle alla nota 5.1.

Di seguito si riporta l'ammontare degli investimenti, suddivisi per tipologia, effettuati dal Gruppo nel semestre chiuso al 30 giugno 2023 e nel semestre chiuso al 30 giugno 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | **Semestre chiuso al 30 giugno** | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| Immobili, impianti e macchinari | 9.808 | 7.682 |
| Attività immateriali | 8.367 | 8.318 |
| **Totale investimenti** | **18.175** | **16.000** |

La tabella che segue riporta l'ammontare degli investimenti relativi alla voce "Immobili, impianti e macchinari", suddivisi per categoria, effettuati dal Gruppo nel semestre chiuso al 30 giugno 2023 e nel semestre chiuso al 30 giugno 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | **Semestre chiuso al 30 giugno** | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Immobili, impianti e macchinari** | | |
| Terreni | 486 | - |
| Fabbricati e migliorie su beni di terzi | 1.499 | 398 |
| Impianti e macchinari | 270 | 264 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 3.433 | 2.466 |
| Altri beni | 1.623 | 1.089 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 2.497 | 3.466 |
| **Totale investimenti in immobili, impianti e macchinari** | **9.808** | **7.682** |

La tabella che segue riporta l'ammontare degli investimenti relativi alla voce "Attività immateriali", suddivisi per categoria, effettuati dal Gruppo nel semestre chiuso al 30 giugno 2023 e nel semestre chiuso al 30 giugno 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | **Semestre chiuso al 30 giugno** | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Investimenti in Attività immateriali** | | |
| Costi di sviluppo | 1.295 | 786 |
| Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere d'ingegno | 2.045 | 2.044 |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 71 | 220 |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | 3.663 | 5.138 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 304 | 130 |
| Avviamento | 989 | - |
| **Totale Investimenti in Attività immateriali** | **8.367** | **8.318** |

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali includono l'acquisto da parte di Technogym SpA di un terreno agricolo, di due appartamenti, quest'ultimi acquistati con lo scopo di darli in uso ai dipendenti a seconda delle necessità, l'acquisto di

nuovi stampi ed attrezzature per gli stabilimenti produttivi, oltre che l'apertura, l'ampliamento e il rinnovamento dei propri boutique stores ed uffici presso le filiali commerciali. A tal proposito si rammentano l'inaugurazione di un Technogym Experience Center in Australia, Asia e in Benelux, nonché gli investimenti effettuati dalla filiale commerciale Technogym Emirates LLC per la prossima inaugurazione di uno store all'interno del Dubai Marina Mall.

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali includono costi per lo sviluppo di nuovi progetti e restyling di progetti esistenti, oltre che acquisti di software. Il cambio di metodo di consolidamento della filiale Technogym Emirate LLC ha, inoltre, comportato il riconoscimento di un avviamento per un valore complessivo pari a Euro 989 migliaia. Per un maggiore dettaglio dell'operazione si rimanda al paragrafo "Area di consolidamento e criteri di consolidamento", nella sezione "Operazioni intervenute nel periodo in esame".

## Operazioni con parti correlate

Non si segnalano Operazioni con Parti Correlate che abbiano influito in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati del Gruppo per il semestre chiuso al 30 giugno 2023, tali da dover essere oggetto di previa approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

Le operazioni con parti correlate sono state regolate a condizioni di mercato, la loro valutazione e realizzazione è avvenuta nel rispetto di apposita procedura interna (consultabile sul sito http://corporate.technogym.com/it, nella sezione Governance), che ne definisce termini e modalità di verifica e monitoraggio.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate richieste dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 sono presentate negli Schemi di bilancio e nella Nota "Transazioni con parti correlate" del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2023.

## Facoltà di derogare all'obbligo di pubblicazione del documento informativo in ipotesi di operazioni non significative

Si segnala che, ai sensi dell'articolo 70, comma 8, e dell'articolo 71, comma 1-bis, del Regolamento Emittenti, l'Emittente ha optato per la facoltà di derogare all'obbligo di pubblicazione del documento informativo nei casi previsti dagli articoli 70, comma 6, e 71, comma 1, del Regolamento Emittenti.

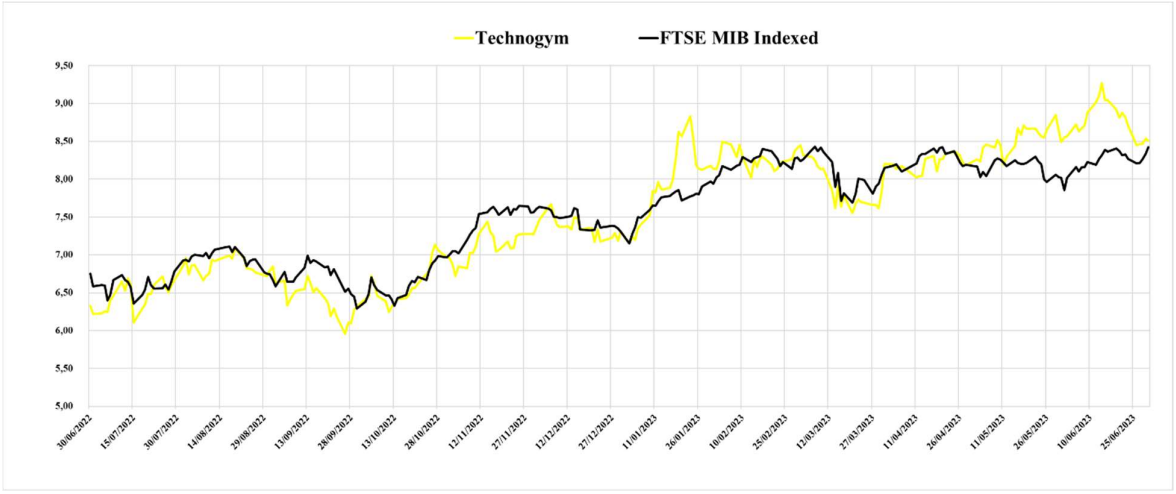
## Informazioni sulle azioni

In questo contesto di mercato si riportano di seguito alcune statistiche inerenti l'andamento del titolo Technogym nel corso del 2023. Si ricorda altresì che la società non possiede e non ha posseduto nel corso del periodo, nemmeno per interposta persona o per tramite di società fiduciaria, azioni proprie ed azioni o quote di società controllanti.

### Andamento del titolo

Si riporta di seguito uno schema di riepilogo dell'andamento del titolo azionario Technogym:

| Principali indicatori borsistici (Euro) | |
|---|---|
| *Quotazione azioni* | |
| Prezzo ufficiale al 2 gennaio 2023 | 7,15 |
| Prezzo ufficiale al 30 giugno 2023 | 8,51 |
| Prezzo minimo di chiusura (gennaio - giugno) | 7,15 |
| Prezzo minimo in assoluto | 7,15 |
| Prezzo massimo di chiusura (gennaio - giugno) | 9,27 |
| Prezzo massimo in assoluto | 9,27 |
| *Capitalizzazione borsistica* | |
| Capitalizzazione borsistica al 2 gennaio 2023 | 1.439.491.625 |
| Capitalizzazione borsistica al 30 giugno 2023 | 1.712.290.388 |
| *Azioni ordinarie* | |
| N° azioni in circolazione | 201.327.500 |




### Composizione azionariato

Di seguito si riportano gli azionisti che, ai sensi dell'Art. 120 del T.U.F., detengono una partecipazione rilevante al 30 giugno 2023:

| Principali azionisti | N. azioni | Quota | Diritti di voto |
|---|---|---|---|
| TGH S.r.l. | 68.000.000 | 33,78% | 50,48% |

Il capitale sociale al 30 giugno 2023 è determinato in Euro 10.066.375 ed è suddiviso in numero 201.327.500 azioni ordinarie prive di valore nominale.

Alla data di pubblicazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale TGH S.r.l. detiene il 33,78% del capitale sociale dell'Emittente (che rappresenta il 50,48% del totale dei diritti di voto per effetto del voto maggiorato), mentre il restante 66,22% del capitale sociale dell'Emittente è flottante sul mercato EXM gestito da Borsa Italiana S.p.A.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo

In linea con il posizionamento "prestige" che da sempre contraddistingue Technogym, l'azienda ha attivato un pop-up store nell'ambito Waterfront Porto Cervo, il villaggio del lusso che ospita numerosi premium brand del lifestyle. Si tratta di uno spazio esperienziale nella prestigiosa cornice della Marina di Porto Cervo, pensato per scoprire la Technogym experience. Nel mese di luglio Technogym ha anche preso parte alla manifestazione itinerante di arte e design Nomad, che si è tenuta a Capri, proponendo Kinesis nell'ambito di una installazione artistica curata da magazine internazionale Flash Art.

Per quanto concerne la società controllata in Russia Technogym AO si precisa che è ancora in corso di negoziazione la cessione del business della società, detenuta indirettamente dalla capogruppo Technogym S.p.A. per il tramite di Technogym International BV, come già descritto nella relazione finanziaria 2022.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Il primo semestre dell'esercizio conferma la solida crescita in tutti i segmenti BtoB già riscontrata nel corso degli ultimi trimestri. In linea con la storica visione e mission di Technogym, la salute e la Healthy Longevity rappresentano oggi una delle principali aspirazioni delle persone, supportando così la crescita dell'intero ecosistema Wellness nel mondo e il costante sviluppo dei tanti operatori professionali del settore, consentendo alla Wellness Economy di crescere a ritmi ben superiori alla crescita del PIL mondiale.

Per il prosieguo dell'esercizio in corso Technogym prevede una crescita del fatturato a doppia cifra, coerente con l'obbiettivo di crescita media annua di circa il 10% comunicato durante il recente Investor Wellness Day, grazie all'unicità del proprio modello di business e alla continua crescita della Wellness Community.

La crescita del fatturato, unitamente al miglioramento delle condizioni di acquisto e ad altre efficienze operative consentiranno a Technogym di migliorare la redditività nell'esercizio 2023 come da previsioni. L'incremento della redditività, moderato e sostenibile, consentirà all'azienda di continuare ad investire in innovazione per proporre ai consumatori soluzioni di allenamento sempre uniche ed innovative.

## Altre informazioni

### Eventi e referenze

*Principali eventi del semestre*

Nel corso del primo semestre del 2023, Technogym è stata protagonista di numerosi eventi a livello internazionale nei diversi settori di attività dell'azienda. Solo per citare i più importanti:

- Nel mese di gennaio, Technogym ha inaugurato uno spazio retail a Londra all'interno della nota destinazione di lusso Selfridges.
- A febbraio, ad ARCO Madrid, la fiera internazionale d'arte contemporanea, Technogym ha presentato un concept artistico dedicato al Wellness, al movimento e allo sport progettato da Patricia Urquiola e con all'interno alcune attrezzature dell'esclusiva Linea Personal.
- Nel mese di marzo l'azienda ha celebrato l'apertura dei nuovi spazi retail Technogym Singapore e Technogym Sydney: entrambi ospitano la Technogym Boutique, il Technogym Experience Center dedicato agli operatori di settore e gli uffici e sono stati inaugurati alla presenza del Presidente Nerio Alessandri.
- IHRSA – il più importante evento mondiale nel settore del fitness e del wellness che nel 2023 si è tenuto a San Diego ed a cui hanno partecipato più di 300 aziende espositrici, 8.500 operatori del settore (tra visitatori e iscritti al congresso) da più di 80 paesi nel mondo.
- FIBO – il più importante evento europeo nel settore fitness e wellness che è tenuto a Colonia in Germania nel mese di aprile nell'ambito del quale Technogym ha lanciato le nuove esperienze di allenamento connesse grazie al Technogym Ecosystem Open Platform tra cui Universe, Skillrun Bootcamp, Teambeats e nuovi equipment della linea per la forza PURE.
- SALONE DEL MOBILE DI MILANO - l'evento di riferimento per l'area del design – in occasione del quale Technogym ha lanciato il nuovo Technogym Run.
- Il 14 maggio il Technogym Village è stato l'arrivo della nona tappa del Giro d'Italia. Per l'occasione il Wellness Campus ha accolto più di 200 giornalisti (tra italiani e internazionali) che hanno seguito l'arrivo di tappa, circa 200 ospiti di Technogym da tutta Europa (tra clienti, preparatori atletici e operatori di settore), così come gli invitati degli altri sponsor del Giro d'Italia. Tutti i presenti, oltre ad assistere in prima persona all'arrivo della Corsa Rosa, hanno avuto modo di provare le numerose novità di Technogym per il mondo del ciclismo.
- Nel mese di giugno Technogym ha partecipato a RIMINI WELLNESS, la fiera di settore di riferimento per il mercato italiano.
- Nello stesso mese l'azienda ha celebrato l'apertura dei nuovi spazi retail Technogym Amburgo e Technogym Casablanca, entrambi inaugurati alla presenza del Vice Presidente Pierluigi Alessandri.
- Il 19 giugno si è tenuto al Technogym Village l'Investor Day, una giornata dedicata alla comunità finanziaria con l'obiettivo di far vivere in prima persona la Wellness Experience e condividere gli impegni ESG 2025 volti a diffondere uno stile di vita del benessere per tutti e promuovere il wellness come opportunità sociale per le comunità.
- In linea con il posizionamento "prestige" che da sempre contraddistingue Technogym, l'azienda ha inaugurato a fine giugno il suo pop-up store nell'ambito di Waterfront Costa Smeralda, il villaggio del lusso che ospita numerosi premium brand del lifestyle. Si tratta di uno spazio esperienziale pensato per scoprire e vivere lo stile di vita Wellness a 360°. Tutti i giorni, Master Trainer Technogym saranno a disposizione per sessioni di allenamento, al mattino e nel tardo pomeriggio, nella bellissima cornice della Marina di Porto Cervo.
- Durante tutto il semestre l'azienda ha organizzato eventi a livello locale all'interno dei propri showroom e boutique nel mondo. Tra questi i Technogym Clinic, eventi dedicati a sport specifici tenutisi in Technogym Milano. Il tema principale è stata la performance atletica e come migliorarla nelle diverse discipline sportive ed in ciascun evento sono intervenuti nella discussione sia preparatori che atleti.
  Insieme ai Clinic sono state organizzate delle media preview dedicate alla presentazione del nuovo Technogym Run in diverse location nel mondo tra cui Dubai, Londra, Madrid e Los Angeles.

*Segmenti di attività*

L'informativa riportata di seguito, viene monitorata dal management esclusivamente da un punto di vista commerciale, l'approccio del Gruppo al mercato, come sopra riportato, avviene tramite un unico segmento operativo, in quanto il business model è unico e propone un'offerta integrata di "Wellness solution", unitamente alla ricerca dei più elevati livelli di efficienza operativa raggiunta mediante la trasversalità della produzione.

**Fitness e Wellness Clubs**

I Fitness e Wellness Clubs continuano a rappresentare uno dei segmenti di mercato più significativi in termini di volumi di vendita, con una crescita rilevante rispetto allo scorso anno. TECHNOGYM si conferma il fornitore di riferimento delle più importanti catene di club al mondo, come ad esempio Virgin Active in Europa, Asia e Sud Africa, Leejam in Middle East, Total Fusion in Australia e Life Time Fitness negli Stati Uniti.

Cresce fortemente la fiducia nel settore. I grandi clienti confermano i piani di espansione e di apertura delle nuove location. Proseguono, inoltre, le trattative per la fornitura di smart equipment e soluzioni digitali con altre catene leader in Europa, Stati Uniti, Cina, Australia e Medio Oriente.

Con la pandemia ormai alle spalle e un mercato del fitness e del wellness sempre più importante per i consumatori finali, le soluzioni Technogym rappresentano una risposta innovativa alle nuove esigenze di miglioramento dello stile di vita grazie soprattutto alla continua innovazione e al forte sviluppo digitale e di contenuti sempre al fianco di consumatori e operatori.

**HCP (Health, Corporate & Performance)**

Per quanto riguarda il segmento HCP, sempre più aziende in tutto il mondo stanno avviando al proprio interno un programma di corporate Wellness. Nel mondo oltre 10.000 aziende hanno già scelto Technogym come partner per la creazione di progetti volti al miglioramento della salute dei loro dipendenti.

Nel settore corporate wellness durante il primo semestre del 2023 l'azienda ha allestito numerosi centri wellness aziendali fra cui spiccano l'headquarter Banca Intesa, Fastweb, Nissan e Reply in Italia, la sede di Morgan Stanley in America, l'headquarter di Samsung in Corea, quella di Pull & Bear (Gruppo Inditex) in Spagna, l'HQ Europeo di Nike in Olanda, quello di Huawei in Cina e Siemens in Germania tra gli altri.

Nel settore dell'Education, le migliori Università e Business School si sono affidate a Technogym per la promozione dei corretti stili di vita dei giovani talenti. Nei primi mesi del 2023 sono stati creati i progetti delle Università Cambridge in UK, del Texas e del Minnesota negli Stati Uniti. In Asia, tra i campus che hanno scelto Technogym citiamo la Tsinghua University in Cina, la City university di Hong Kong e la Zaki High School in Giappone.

Per quanto riguarda il mondo della Sport Performance, Technogym ha allestito nei primi mesi dell'anno numerosi centri nel mondo come Luna Rossa in Italia, lo Estadio della Joventud dell'Andalucia in Spagna, la facility del team Football dell'Università dell'Alabama e i centri di allenamento dei team di calcio Fiorentina e Manchester City.

Nel settore medicale Technogym è stata scelta dalla Cleveland Clinic negli Stati Uniti, dalla Boston Scientific in Italia, dal Yan Chai e Taikan Health insurance in Cina.

**Hospitality & Residential**

Technogym, già presente nei più prestigiosi hotel di tutto il mondo, si conferma anche nel 2023 marchio di riferimento per l'hotellerie di lusso. Nel canale Hospitality & Residential TECHNOGYM è partner dei più prestigiosi gruppi a livello mondiale, come il Mandarin Oriental, Four Seasons, Marriott Starwood, Hilton, Accor Hyatt e molti altri.

A segno nel semestre appena concluso le forniture di numerosi hotel di riferimento in tutti i continenti.

In Europa, fra i progetti più importanti si segnalano il resort Belmont Splendido Mare di Portofino, il Bulgari di Roma, il W hotel di Budapest, il Peninsula e il Mandarin Oriental Mayfair di Londra. A questi si aggiungono molte location di lusso nel mondo come il St. Regis di Aspen, il Six Senses di Grenada nei Caraibi e il Mandarin oriental di Muscat.

Le migliori navi da crociera al mondo hanno scelto Technogym per i loro centri di allenamento on board; nei primi mesi del 2023 Technogym si è aggiudicata il contratto di Fornitura delle navi P&O Arcadia, Britannia e Ventura del gruppo Carival, la nave Brilliant di Virgin Cruises, l'Ascent di Celebrity Cruises e la Disney Cruise Magic.

Nel settore leisure clubs, si segnala l'accordo chiuso con l'azienda Invited Clubs per la fornitura di soluzioni Wellness all'interno dei loro 200 club sul suolo americano.

**Home-Consumer**

TECHNOGYM è presente in oltre 400.000 abitazioni private nel mondo.

Nel primo semestre del 2023, il segmento Home-consumer registra un leggero assestamento rispetto al primo semestre del 2022, ancora influenzato dal picco di vendite home legato alla pandemia. I volumi di vendita home fitness rimangono comunque molto superiori ai livelli del primo semestre del 2019, a riprova del costante interesse degli utenti finali per soluzioni di allenamento anche a casa.

In termini di prodotto, nel mese di aprile 2023, Technogym ha lanciato l'innovativo Technogym Run, che offre ai clienti a casa la possibilità di avere in un'unica soluzione lo stesso livello di qualità e tecnologia presente nelle migliori palestre, oltre a una varietà di allenamenti senza precedenti: dalla corsa, al power, al bootcamp.

L'azienda continua a creare soluzioni per la casa su misura a seconda dello spazio e del livello di allenamento richiesto dal cliente: le linee professionali Artis e Skill per i clienti che hanno a disposizione più spazio e quindi la possibilità di creare una vera e propria palestra nella propria casa, la linea di design Personal per chi desidera inserire uno o due prodotti completamente integrati all'arredo del proprio salotto o camera da letto o prodotti compatti come MyRun per chi dispone di spazi più ridotti.

Nel primo semestre 2023, Technogym ha inaugurato Technogym Sydney il nuovo building che ospita boutique e uffici, situato al 20 McLachlan Avenue, Rushcutters Bay. Uno spazio di oltre 800 mq, che rappresenta la destination ideale sia per i consumatori che per gli operatori del settore per vivere, in prima persona, la Technogym Experience fatta di design, prodotti innovativi, tecnologie digitali, interior design e allenamento.

Sempre nell'ambito del progetto Retail, che prevede numerose aperture in tutto il mondo, Technogym ha aperto la sua boutique a Singapore, Casablanca, Amburgo ed uno spazio all'interno del leggendario department store Selfridges a Londra.

**Partnerships**

Le più prestigiose squadre sportive di tutto il mondo da molti anni collaborano con TECHNOGYM per la preparazione atletica dei loro campioni. Nel primo semestre del 2023 Technogym ha consolidato la partnership con il Giro d'Italia che quest'anno ha chiuso una delle sue tappe al Technogym Village. In Italia, nel calcio, prosegue la collaborazione di TECHNOGYM con Juventus, Inter, Milan e la Nazionale Italiana. Nel basket è proseguita anche nel 2023 la collaborazione fra TECHNOGYM ed Olimpia Milano che ha vinto il Campionato e siglato il rinnovo con il brand per altri 3 anni. A questa si è aggiunta anche la collaborazione con il team Virtus di Bologna.

Grazie all'ampiezza della propria gamma di prodotti ideale per la preparazione atletica legata a tutte le discipline sportive, TECHNOGYM vanta collaborazioni con importanti campioni dello sport tra i quali la star del tennis Rafael Nadal, il giovane campione Jannik Sinner, la stella dell'NBA Marco Belinelli, il pilota Andrea Dovizioso, la campionessa di scherma Bebe Vio, e team di grande successo come la Scuderia Ferrari e McLaren in Formula 1. Nella vela, Technogym è Official Training Partner di Luna Rossa e supporta il team nella preparazione atletica in vista della prossima Coppa America. Nel golf, Technogym è stata scelta dai prestigiosi Golf Club italiani, Royal Park e Marco Simone dove si disputerà la prossima Ryder Cup nel 2023.

**Risorse Umane e Organizzazione**

TECHNOGYM attribuisce fondamentale importanza alle risorse umane, alla loro salute, formazione, motivazione e incentivazione. Lo sviluppo delle loro qualità e competenze è considerato essenziale per il raggiungimento della strategia aziendale. Nel primo semestre del 2023 Technogym ha impiegato mediamente 2.232 dipendenti, di cui 70 Dirigenti, 1.546 impiegati e 615 operai.

| | Semestre chiuso al 30 giugno 2023 | | Esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| *(in numero)* | **Medio** | **Fine esercizio** | **Medio** | **Fine esercizio** |
| **Numero dipendenti** | | | | |
| Dirigenti | 70 | 69 | 69 | 71 |
| Impiegati | 1.546 | 1.569 | 1.431 | 1.456 |
| Operai | 615 | 616 | 646 | 616 |
| **Totale numero dipendenti** | **2.231** | **2.254** | **2.146** | **2.143** |

Nel corso del primo semestre 2023, nell'ambito della Technogym University (la Accademy di formazione aziendale), si è lavorato allo sviluppo delle competenze distintive aziendali con Seminari interni, testimonianze, workshop.

Grande rilevanza alla diffusione del Modello di Leadership Technogym con workshop formativi dedicati al Comitato Direttivo, portando a conclusione il ciclo "Leadership e Team Vincenti", al fine di sviluppare, evolvere e consolidare le capabilities di Leaders. Il progetto è stato lanciato ed è in corso anche per il Comitato Costruttori.

In ottica di sviluppo delle competenze strategiche aziendali, è stato progettato un piano di formazione a livello internazionale con alternanza di formazione in e-learning e in presenza. Le attività di formazioni sono state rivolte, in particolare, ai piani di sviluppo professionale, a sostegno dello sviluppo dei talenti, alle attività formative relative alla compliance aziendale.

Prosegue anche il progetto "Working 4 Wellness"(W4W), il programma di Welfare aziendale completo di attività e servizi rivolto a tutte le componenti del benessere psicofisico dei Collaboratori.
Nello specifico, il Corporate Wellness è uno dei servizi core all'interno del progetto, offrendo a tutti i Collaboratori Technogym sia di Head Quarter e sia delle filiali del mondo la possibilità di poter accedere al Wellness Center aziendale della sede o di usufruire di un Credito Welfare specifico da destinare a un abbonamento annuale presso un Wellness Club convenzionato.
Inoltre, il programma "W4W" offre anche il servizio di ristorazione presso il T-Restaurant con menù studiati in collaborazione con un esperto nutrizionista, e il servizio di asporto "T-Take Home" che dà la possibilità di prenotare la cena direttamente tramite app.

Oltre al Corporate Wellness aziendale, Technogym si impegna anche a valorizzare diversi aspetti della sfera personale del Collaboratore proponendo un'ampia offerta di convenzioni e facilitazioni con strutture esterne per servizi sanitari, attività culturali e per il tempo libero dedicati ai collaboratori Technogym e alle loro famiglie (ad esempio, il servizio di centro estivo, attività di consulenza fiscale, *polizza sanitaria ad hoc* riservata ai collaboratori per anzianità aziendale).

## Responsabilità Sociale, ambiente e sicurezza

Technogym è riconosciuta in tutto il mondo come "The Wellness Company" ed affianca al proprio modello di *business* – basato su tecnologie, *software* e servizi per l'attività fisica, lo sport, la salute e la prevenzione – una forte scelta di responsabilità sociale di impresa, imperniata sulla promozione dell'esercizio fisico come farmaco e dello stile di vita *wellness* come di un'opportunità sociale per Governi, Imprese e Cittadini.

### Impegni e obiettivi in ambito di sostenibilità

L'approccio alla sostenibilità di Technogym vede una forte coerenza e sinergia con la Mission aziendale. Obiettivo di Technogym è diffondere nel mondo il Wellness Lifestyle per promuovere regolare esercizio fisico, sani stili di vita e migliorare la qualità di vita delle persone. Il Wellness, che rappresenta la filosofia aziendale di Technogym è fondamentale nella definizione degli obiettivi strategici dell'azienda, e riflette il suo impegno per la creazione di valore condiviso con tutti gli stakeholder.

La stretta correlazione tra strategia aziendale e sostenibilità è ciò che guida il Gruppo nelle sue scelte e azioni al fine di rispondere alle istanze e bisogni di salute delle persone. Il benessere dell'utente finale, e di conseguenza della comunità, è pertanto al centro degli obiettivi del Gruppo a partire dalla fase di ideazione del prodotto; un'attenzione che prosegue durante tutto il processo di produzione, lungo la fase di supporto post-vendita e di promozione marketing.

L'insieme di questi aspetti evidenziano l'unicità del modello di business e favoriscono un allineamento strategico con gli obiettivi di Sviluppo Sostenibile definiti dalle Nazioni Unite (Sustainable Development Goals – SDGs). È di fatto indiscutibile che Technogym contribuisca al raggiungimento del Goal 3 "Salute e Benessere", con specifico riferimento al target 3.4. "Entro il 2030, ridurre di un terzo la mortalità prematura da malattie non trasmissibili attraverso la prevenzione e la cura e promuovere la salute mentale e il benessere".

Forte del contributo del Gruppo in ambito di ESG (Environment, Social, Governance), e con la volontà di rafforzare l'allineamento tra gli SDGs e la strategia aziendale, Technogym si impegna a delineare chiari commitment e obiettivi in materia di sostenibilità. In particolare, Technogym ha definito la Politica di Sostenibilità, definendo le principali priorità in materia di sostenibilità e ponendo le basi per un percorso di continuo miglioramento delle performance ESG.

La Politica di Sostenibilità si sviluppa su tre principali Impegni al 2025, che comprendono:

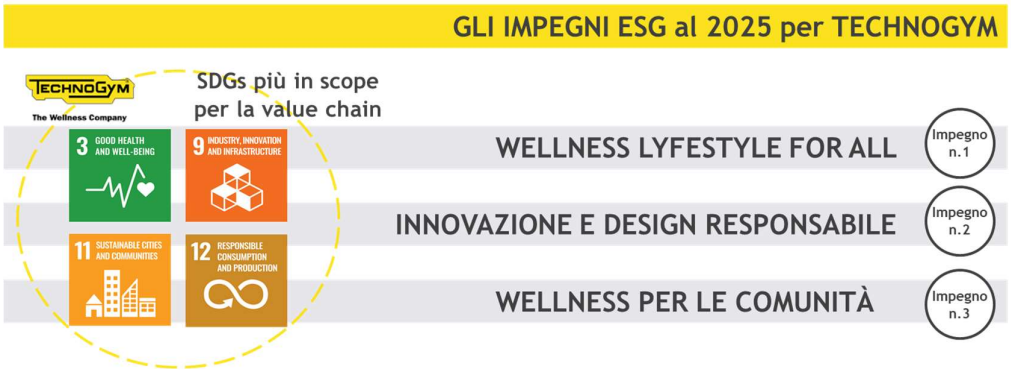
› **Wellness Lifestyle for All** (Impegno n. 1), in cui si sottolinea l'opportunità di creazione di valore a partire dal core business del Gruppo

› **Innovazione e design responsabile** (Impegno n. 2), con forte attenzione all'innovazione sostenibile per orientare sempre più le scelte verso una gestione responsabile dei rischi legati al cambiamento climatico[1] ;

› **Wellness per la comunità** (Impegno n. 3), incentrato sul benessere delle comunità in cui opera e degli stakeholder con i quali Technogym collabora e dialoga.

[1] Punto di riferimento sono gli orientamenti a livello europeo legati alle raccomandazioni dettate dalla Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

## Gli impegni ESG al 2025 per Technogym




**WELLNESS LIFESTYLE FOR ALL**

Technogym promuove da oltre 20 anni il wellness come opportunità sociale per tutti gli stakeholder: Cittadini, Imprese e Governi. A partire da questo patrimonio culturale e di innovazione ed in ottemperanza all'obiettivo delle Nazioni Unite "Good Health and Wellbeing", l'azienda si prefigge di continuare ad aiutare i propri stakeholder a raggiungere il Wellness Lifestyle promuovendo comportamenti e stili di vita sostenibili per il benessere della collettività attraverso un'offerta di prodotti e servizi, in linea con le ultime tecnologie, che risponda alle esigenze degli utenti privati e degli operatori professionali e che possa raggiungere un numero sempre più elevato di persone.

**INNOVAZIONE E DESIGN RESPONSABILE**

La nostra missione di contribuire a costruire un mondo migliore, fondato sulla salute delle persone, non può prescindere da una profonda attenzione e coscienza per l'ambiente che le ospita. Per questo motivo, perseguendo gli obiettivi delle Nazioni Unite "Responsible consumption and production" e "Industry, innovation and infrastructure" lavoriamo per creare prodotti e ambienti in cui la funzionalità si sposa con l'estetica e dove, sin dalla progettazione, l'attenzione per la ricerca a nuove soluzioni green ci permette di agire in modo responsabile senza trascurare la cura per il design di eccellenza.

## WELLNESS PER LE COMUNITÀ

A partire da numerosi progetti concreti, come la Wellness Valley istituita nel 2003 e la campagna Let's Move for a Better World, ormai giunta alla sua settima edizione, vogliamo promuovere la piena espressione e realizzazione del concetto di Wellness, facendo leva sulle nostre tecnologie e sulle nostre iniziative di comunicazione per contribuire a migliorare la qualità della vita, il benessere della collettività e del pianeta. Questi elementi sono per noi essenziali nella realizzazione delle "Sustainable cities and communities" prospettate dalle Nazioni Unite.

Sin dal 2021 Technogym si è impegnata per migliorare il livello di informativa e di impegno del Gruppo in merito a tematiche legate al cambiamento climatico, diversità ed inclusione, e approccio responsabile del business.

Inoltre, a partire dal 2017, Technogym redige la Dichiarazione Non Finanziaria (DNF) ai sensi degli obblighi di legge previsti dal Decreto Legislativo n. 254/2016. Per un dettaglio sulle performance non finanziarie si rimanda alla Dichiarazione Non Finanziaria redatta in linea con i Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards). La stessa è sottoposta ad esame limitato da parte di PricewaterhouseCoopers S.p.A., ed è disponibile sul sito corporate del Gruppo.

Si ricorda infine come di recente la Società abbia annunciato alcuni progetti prioritari all'interno del proprio Piano di Sostenibilità 2025 che vengono di seguito riportati:

- Assessment ESG dei fornitori iniziando al contempo un processo di education nei confronti della filiera;
- Realizzazione di prodotti a minore impatto ambientale, studiando soluzioni innovative legate sia ai materiali utilizzati sia alle prestazioni dei prodotti stessi;
- Iniziative di Economia Circolare, quali l'ampliamento della gamma prodotti oggetto di refurbishing, dei volumi di prodotti second hand venduti nonché della gestione sostenibile dei pezzi di ricambio;
- Continua promozione della Diversity;
- Prosecuzione del processo di decarbonizzazione grazie all'implementazione del fotovoltaico in alcune filiali e la già programmata costruzione di un impianto di potenza almeno pari ad alcuni MW al Technogym Village.

### *Exercise is Medicine*

Per il tredicesimo anno Technogym è global partner di "Exercise is Medicine", un'iniziativa internazionale che ha l'obbiettivo di stimolare i medici a prescrivere esercizio fisico, di formare i trainer ad essere in grado di utilizzare l'esercizio in maniera professionale con soggetti patologici e di informare l'opinione pubblica sull'importanza dell'esercizio fisico per le persone e le comunità.

### Wellness Valley

L'iniziativa 'Wellness Valley', promossa dalla Wellness Foundation e supportata da Technogym prevede la creazione nel territorio della Romagna di un distretto del benessere volto al miglioramento della qualità di vita dei cittadini ed alla valorizzazione del capitale economico, intellettuale e culturale del territorio romagnolo, già naturalmente vocato al buon vivere. Technogym ha fornito le proprie competenze e strutture per stimolare attivamente lo sviluppo dell'iniziativa organizzando progetti concreti oltre a convegni e tavoli di lavoro tematici per facilitare costantemente il networking tra tutti gli stakeholder del territorio.

Il 1° febbraio si è tenuto al Technogym Village il Wellness Valley Workshop, alla presenza del Ministro per lo Sport e i Giovani Andrea Abodi, del Presidente della Regione Emilia-Romagna Stefano Bonaccini e del Rettore dell'Università di Bologna Giovanni Molari. Durante l'evento sono stati presentati i risultati del Wellness Valley Report che evidenzia l'impatto del progetto in termini di Salute, Sviluppo Economico, Turismo e Competenze:

- In Romagna il 55% della popolazione è attiva rispetto alla media italiana del 46%
- La percentuale di adulti sedentari è il 16% rispetto al 31% della media nazionale
- Il 35% dei medici romagnoli prescrivono attività fisica come farmaco rispetto ad una media del 29% registrata sui medici italiani
- La percentuale di over 65 a rischio disabilità a causa delle malattie croniche in Romagna è del 9,6% rispetto alla media italiana del 17,1%
- Il settore Wellness in Romagna nel periodo 2011-2021 ha registrato una crescita economica del 31% nonostante la flessione temporanea dovuta alla pandemia

In occasione del Giro d'Italia, la Wellness Foundation – l'organizzazione no profit creata da Nerio Alessandri per dare vita in Romagna al primo distretto del benessere al mondo – ha colto l'occasione per stimolare la cultura del Wellness e motivare la comunità del territorio a fare esercizio fisico e mantenersi attiva. Tra le tante iniziative, dal palco di Giroland allestito nel centro storico di Cesena in occasione dell'arrivo del Giro, la Wellness Foundation ha promosso l'attività "Let's Move… Kids!" con lo scopo di motivare anche i più piccoli a muoversi grazie a esercizi basati sulla bici.

Sul fronte della valorizzazione del territorio Technogym ha contribuito al progetto locale "Valle del Savio – Bike Hub" mirato a valorizzare il territorio romagnolo come destinazione per il ciclo-turismo. Nel mese di aprile inoltre Technogym ha sponsorizzato la Diabetes Marathon, evento di grande risonanza locale dedicato all'educazione alla prevenzione delle malattie metaboliche.

Durante Rimini Wellness, Wellness Foundation ha promosso numerose attività per motivare le persone a muoversi anche al di fuori della manifestazione organizzando sessioni di allenamento in diverse zone della città di Rimini.

**Ambiente e sicurezza**

L'ambiente rappresenta un elemento fondamentale dello stile di vita Wellness, la filosofia aziendale volta a promuovere uno sviluppo socioeconomico sostenibile; per questo i temi legati all'ambiente e all'ecosostenibilità ricoprono da sempre un ruolo centrale nella strategia e nei processi di Technogym. Sono continuate anche nell'esercizio appena trascorso le attività certificate UNI ISO 14001 e UNI EN ISO 50001, allo scopo di ottenere prodotti e processi ad alta compatibilità ambientale, in termini di materiali rinnovabili, longevità e durabilità del prodotto, efficienza e recupero energetico, riutilizzo del packaging.

In coerenza con questi parametri, il Technogym Village è stato costruito con canoni e principi di bioarchitettura volti alla salvaguardia dell'ambiente e al risparmio energetico che gli sono valsi Titoli di Efficienza Energetica (TEE). L'azienda detiene inoltre la certificazione per il sistema di gestione della sicurezza ISO 45001, la certificazione per il sistema di gestione UNI EN ISO 9001 per la progettazione, produzione, installazione e assistenza di attrezzature per il Wellness e la certificazione UNI EN ISO 13485 per la progettazione, produzione, installazione e assistenza di attrezzature per la riabilitazione funzionale.

# 5. BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

## Situazione Patrimoniale e Finanziaria Consolidata

| *(In migliaia di Euro)* | Note | Al 30 giugno | | Al 31 dicembre | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2023 | *di cui verso parti correlate* | 2022 | *di cui verso parti correlate* |
| **ATTIVO** | | | | | |
| **Attività non correnti** | | | | | |
| Immobili, impianti e macchinari | 5.1 | 164.439 | *9.515* | 164.122 | *9.094* |
| Attività immateriali | 5.2 | 56.280 | | 55.688 | |
| Attività per imposte anticipate | | 25.540 | | 24.043 | |
| Partecipazioni in *joint venture* e collegate | 5.3 | 1.173 | | 4.058 | |
| Attività finanziarie non correnti | | 200 | | 201 | |
| Altre attività non correnti | | 76.384 | | 73.544 | *13* |
| **TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI** | | **324.016** | | **321.656** | |
| **Attività correnti** | | | | | |
| Rimanenze | | 114.824 | | 100.671 | |
| Crediti commerciali | 5.4 | 113.377 | *40* | 110.824 | *(6)* |
| Attività finanziarie correnti | | 1.416 | | 19.883 | |
| Attività per strumenti finanziari derivati | 5.5 | 1.114 | | 637 | |
| Altre attività correnti | | 31.511 | *39* | 27.178 | *1.292* |
| Disponibilità liquide ed equivalenti | | 173.893 | | 205.358 | |
| **TOTALE ATTIVITA' CORRENTI** | | **436.134** | | **464.551** | |
| **TOTALE ATTIVO** | | **760.150** | | **786.207** | |
| **PATRIMONIO NETTO E PASSIVO** | | | | | |
| **Patrimonio Netto** | | | | | |
| Capitale sociale | | 10.066 | | 10.066 | |
| Riserva sovrapprezzo azioni | | 7.132 | | 7.132 | |
| Altre riserve | | 34.980 | | 37.698 | |
| Utili di esercizi precedenti | | 236.397 | | 225.438 | |
| Utile (perdita) di Gruppo | | 28.474 | | 63.587 | |
| **Patrimonio netto attribuibile al Gruppo** | | **317.049** | | **343.922** | |
| Capitale e riserve di terzi | | 4.372 | | 1.716 | |
| Utile (Perdita) di Terzi | | 1.153 | | 288 | |
| **Patrimonio netto attribuibile a Terzi** | | **5.525** | | **2.005** | |
| **PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO E TERZI** | 5.6 | **322.574** | | **345.927** | |
| **Passività non correnti** | | | | | |
| Passività finanziarie non correnti | 5.7 | 60.944 | *8.544* | 66.431 | *8.540* |
| Passività per imposte differite | | 1.119 | | 168 | |
| Fondi relativi al personale | | 2.608 | | 2.600 | |
| Fondi per rischi e oneri non correnti | 5.8 | 10.906 | | 9.586 | |
| Altre passività non correnti | | 45.711 | | 38.415 | |
| **TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI** | | **121.288** | | **117.201** | |
| **Passività correnti** | | | | | |
| Debiti commerciali | 5.9 | 152.700 | *953* | 173.559 | *1.002* |
| Passività per imposte sul reddito | | 11.646 | | 9.169 | |
| Passività finanziarie correnti | 5.7 | 42.737 | *4.326* | 37.501 | *3.457* |
| Passività per strumenti finanziari derivati | 5.7 | 324 | | 77 | |
| Fondi per rischi e oneri correnti | 5.8 | 15.238 | | 14.222 | |
| Altre passività correnti | | 93.645 | | 88.552 | |
| **TOTALE PASSIVITA' CORRENTI** | | **316.289** | | **323.080** | |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO** | | **760.150** | | **786.207** | |

## Conto Economico Consolidato

| *(In migliaia di Euro)* | Note | Semestre chiuso al 30 giugno | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2023** | ***di cui verso parti correlate*** | **2022** | ***di cui verso parti correlate*** |
| **RICAVI** | | | | | |
| Ricavi | 5.10 | 368.830 | *28* | 324.001 | *5.108* |
| Altri ricavi e proventi | | 1.172 | *2* | 1.223 | *98* |
| **Totale ricavi** | | **370.002** | | **325.223** | |
| **COSTI OPERATIVI** | | | | | |
| Acquisti e consumi di materie prime, semilavorati e prodotti finiti | 5.11 | (121.343) | *(1)* | (108.221) | *(78)* |
| *di cui proventi/(oneri) non ricorrenti* | | - | | *(10)* | |
| Costi per servizi | 5.12 | (105.031) | *(1.148)* | (90.535) | *(1.099)* |
| *di cui proventi/(oneri) non ricorrenti* | | *(700)* | | *(118)* | |
| Costi per il personale | 5.13 | (81.859) | - | (72.924) | *(140)* |
| *di cui proventi/(oneri) non ricorrenti* | | *(530)* | | *(780)* | |
| Altri costi operativi | | (3.565) | *(13)* | (3.069) | *(10)* |
| *di cui proventi/(oneri) non ricorrenti* | | *(66)* | | *(26)* | |
| Quota del risultato di joint venture e svalutazioni | | 4.421 | | 420 | |
| *di cui proventi/(oneri) non ricorrenti* | | *4.534* | | - | |
| Ammortamenti e svalutazioni / (rivalutazioni) | | (22.514) | *(875)* | (18.810) | *(796)* |
| Accantonamenti netti | | (3.737) | | (3.320) | |
| *di cui proventi/(oneri) non ricorrenti* | | *(1.925)* | | *(607)* | |
| **RISULTATO OPERATIVO** | | **36.374** | | **28.764** | |
| Proventi finanziari | | 13.585 | *(39)* | 12.950 | *(20)* |
| Oneri finanziari | | (12.637) | *(67)* | (10.995) | *(62)* |
| **Oneri finanziari netti** | | **948** | | **1.954** | |
| Proventi / (oneri) da partecipazioni | | 515 | | 298 | |
| **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE** | | **37.837** | | **31.016** | |
| Imposte sul reddito | 5.14 | (8.210) | | (7.484) | |
| *di cui imposte sul reddito non ricorrenti* | | *(976)* | | - | |
| **UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO** | | **29.627** | | **23.532** | |
| **(Utile) Perdita di Terzi** | | (1.153) | | (72) | |
| **Utile (perdita) di Gruppo** | | **28.474** | | **23.459** | |
| **UTILE PER AZIONE** | 5.15 | **0,14** | | **0,12** | |

## Conto Economico Complessivo Consolidato

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Utile (perdita) del periodo (A)** | **29.627** | **23.532** |
| Utili (perdite) attuariali per fondi relativi al personale e Patto di Non Concorrenza | - | - |
| Effetto fiscale - Utili (perdite) attuariali per fondi relativi al personale e Patto di Non Concorrenza | - | - |
| **Totale poste che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico (B1)** | **-** | **-** |
| Differenza da conversione bilanci in valuta estera | (3.260) | 3.248 |
| Differenza da conversione per valutazione partecipazioni con il metodo del patrimonio netto | - | 344 |
| Utile (perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (hedge accounting) | - | - |
| **Totale poste che saranno successivamente riclassificate nel conto economico (B2)** | **(3.260)** | **3.592** |
| **Totale Altre componenti del conto economico complessivo al netto dell'effetto fiscale (B)=(B1)+(B2)** | **(3.260)** | **3.592** |
| **Totale utile complessivo del periodo (A)+(B)** | **26.367** | **27.124** |
| di cui di Gruppo | 25.297 | 27.055 |
| di cui di Terzi | 1.070 | 69 |

## Rendiconto Finanziario Consolidato

| *(In migliaia di Euro)* | Note | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|---|
| | | **2023** | **2022** |
| **Attività operativa** | | | |
| Utile (perdita) consolidata del periodo | | 29.627 | 23.532 |
| *Rettifiche per:* | | | |
| Imposte sul reddito | 5.14 | 8.210 | 7.484 |
| (Proventi) / oneri da partecipazioni | | (515) | (298) |
| (Proventi) / oneri finanziari | | (948) | (1.954) |
| Ammortamenti e svalutazioni | | 22.514 | 18.810 |
| Accantonamenti netti | | 111 | 3.320 |
| Quota di risultato di Joint Venture | 5.3 | (4.421) | (420) |
| Altre variazioni non monetarie | | 378 | - |
| **Flussi di cassa dell'attività operativa ante variazioni di capitale circolante** | | **54.956** | **50.474** |
| Variazione delle rimanenze | | (2.602) | (3.335) |
| Variazione dei crediti commerciali | 5.4 | 11.245 | (5.872) |
| Variazione dei debiti commerciali | 5.9 | (22.970) | (25.461) |
| Variazione di altre attività e passività | | (7.226) | 834 |
| Imposte pagate | | (11.268) | (9.660) |
| **Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività operativa (A)** | | **22.134** | **6.980** |
| *di cui verso parti correlate* | | *(1.010)* | *(4.041)* |
| **Attività di investimento** | | | |
| Investimenti in Immobili, impianti e macchinari | 5.1 | (9.809) | (7.683) |
| Dismissioni immobili, impianti e macchinari | | 2.497 | 827 |
| Investimenti in attività immateriali | 5.2 | (8.367) | (8.318) |
| Dismissioni immateriali | | - | - |
| Dividendi da partecipazioni in altre imprese | | 131 | 305 |
| Vendita/(Acquisto) di partecipazioni | 5.3 | 4.172 | - |
| **Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di investimento (B)** | | **(11.376)** | **(14.869)** |
| *di cui verso parti correlate* | | *131* | *305* |
| **Attività di finanziamento** | | | |
| Rimborso di debiti per leasing IFRS 16 | | (6.162) | (4.347) |
| Accensione di passività finanziare non correnti (inclusa quota corrente) | 5.7 | - | 4.002 |
| Rimborsi di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente) | 5.7 | (4.532) | (37.767) |
| Variazione nette delle passività finanziarie correnti | | 20.626 | (32.358) |
| Dividendi pagati agli azionisti | 5.6 | (48.816) | (31.604) |
| Oneri finanziari netti pagati | | 1.513 | 744 |
| **Flusso di cassa generato / (assorbito) dall'attività di finanziamento (C)** | | **(37.370)** | **(101.330)** |
| *di cui verso parti correlate* | | *(942)* | *(857)* |
| **Incremento/(decremento) disponibilità liquide (D)=(A)+(B)+(C)** | | **(26.612)** | **(109.219)** |

| | | |
|---|---|---|
| **Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio del periodo** | **205.358** | **174.306** |
| Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide ed equivalenti dal 1° gennaio al 30 giugno | (26.612) | (109.219) |
| Effetto netto della conversione delle disponibilità liquide ed equivalenti espressa in valute estere | (4.854) | 2.489 |
| **Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine del periodo** | **173.893** | **67.577** |

## Prospetto delle variazioni di Patrimonio Netto Consolidato

| *(In migliaia di Euro)* | **Capitale sociale** | **Riserva sovrapprezzo azioni** | **Altre riserve** | **Utili di esercizi precedenti** | **Utile (perdita) di Gruppo** | **Patrimonio netto attribuibile al Gruppo** | **Capitale e riserve di terzi** | **Utile (Perdita) di Terzi** | **Patrimonio netto di Gruppo e Terzi** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Al 1 gennaio 2022** | **10.066** | **7.132** | **31.322** | **198.256** | **63.065** | **309.841** | **1.519** | **200** | **311.561** |
| Utile dell'esercizio precedente | - | - | 4.093 | 58.971 | (63.065) | **-** | 200 | (200) | **-** |
| Utile complessivo dell'esercizio | - | - | 3.595 | - | 23.459 | **27.055** | (3) | 72 | **27.124** |
| Dividendi pagati | - | - | - | (32.212) | - | **(32.212)** | - | - | **(32.212)** |
| Aumento di capitale | - | - | - | - | - | **-** | - | - | **-** |
| Altri movimenti | - | - | - | - | - | **-** | - | - | **-** |
| Piano d'incentivazione (LTIP) | - | - | - | - | - | **-** | - | - | **-** |
| **Al 30 giugno 2022** | **10.066** | **7.132** | **39.011** | **225.014** | **23.460** | **304.683** | **1.717** | **72** | **306.472** |
| | | | | | | | | | |
| **Al 1 gennaio 2023** | **10.066** | **7.132** | **37.699** | **225.437** | **63.587** | **343.922** | **1.716** | **288** | **345.927** |
| Utile dell'esercizio precedente | - | - | 2.290 | 61.297 | (63.587) | **-** | 288 | (288) | **-** |
| Utile complessivo dell'esercizio | - | - | (3.177) | - | 28.474 | **23.297** | (83) | 1.153 | **26.367** |
| Dividendi pagati | - | - | - | (50.332) | - | **(50.332)** | (286) | - | **(50.618)** |
| Aumento di capitale | - | - | - | - | - | **-** | - | - | **-** |
| Altri movimenti | - | - | (2.209) | (7) | - | **(2.216)** | 2.736 | - | **520** |
| Piano d'incentivazione (LTIP) | - | - | 378 | - | - | **378** | - | - | **378** |
| **Al 30 giugno 2023** | **10.066** | **7.132** | **34.980** | **236.397** | **28.474** | **317.049** | **4.372** | **1.153** | **322.574** |

## Note illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato

### Informazioni generali

Technogym S.p.A. (di seguito "**Technogym**", la "**Società**" o la "**Capogruppo**" e, congiuntamente con le sue controllate, il "**Gruppo**" o il "**Gruppo Technogym**") è una società costituita e domiciliata in Italia organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo Technogym è tra i *leader* del mercato internazionale delle attrezzature per il *fitness* in termini di volumi di vendita e quote di mercato. Inoltre, il *management* della Società ritiene che il Gruppo Technogym possa essere considerato il *total wellness solution provider* di riferimento del settore per qualità e completezza dell'offerta di soluzioni integrate per il benessere personale (composte principalmente da attrezzature, servizi, contenuti e soluzioni digitali).

Il Gruppo Technogym offre soluzioni per il benessere, l'esercizio fisico e la riabilitazione rivolte ai principali segmenti del mercato delle attrezzature per il *fitness* e in generale al più ampio settore del *wellness* e caratterizzate da innovazioni tecnologiche e cura del *design* e delle finiture. Tali soluzioni integrate possono essere adattate e personalizzate per le specifiche esigenze di utenti finali e operatori professionali. L'offerta del Gruppo Technogym include attrezzature che hanno ottenuto notevole apprezzamento da utenti finali e operatori professionali e hanno contribuito nel corso del tempo al posizionamento del marchio Technogym nella fascia di alta gamma di mercato a livello internazionale.

### Base di preparazione

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2023 del Gruppo Technogym (il "**Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato**") è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale e nel rispetto degli *"International Financial Reporting Standards"* (IFRS) emanati dall'*"International Accounting Standards Board"* (IASB) e omologati dall'Unione Europea, nonché delle disposizioni legislative e regolamentari vigenti in Italia.

Il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato è stato predisposto in conformità alle disposizioni previste dallo IAS 34 "Bilanci intermedi". Così come consentito da tale principio, il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato non include tutte le informazioni richieste dagli IFRS nella redazione del bilancio consolidato annuale e, pertanto, deve essere letto unitamente al bilancio consolidato del Gruppo Technogym per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 (il "**Bilancio Consolidato**").

Il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato è composto dai prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria, di conto economico e di conto economico complessivo, del rendiconto finanziario, delle variazioni del patrimonio netto e dalle relative note illustrative. Nella presentazione di tali prospetti sono riportati quali dati comparativi, quelli previsti dallo IAS 34 (31 dicembre 2022 per la situazione patrimoniale e finanziaria, 30 giugno 2022 per le movimentazioni di patrimonio netto, per il conto economico, per il conto economico complessivo e per il rendiconto finanziario). Le note illustrative riportate nel seguito sono presentate in forma sintetica e pertanto non includono tutte le informazioni richieste per un bilancio annuale.

Il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato è stato redatto in Euro, che rappresenta la valuta dell'ambiente economico prevalente in cui opera il Gruppo. Tutti gli importi inclusi nel presente documento sono presentati in migliaia di Euro, salvo ove diversamente indicato.

**Principi contabili**

I principi e criteri contabili adottati per la predisposizione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2023 sono conformi a quelli utilizzati per la redazione della relazione finanziaria al 31 dicembre 2022 cui si rinvia per ulteriori informazioni.

Si riportano di seguito le modifiche ed interpretazioni ai principi e criteri contabili in vigore dal 1° gennaio 2023:

- Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information (issued on 9 December 2021)
- IFRS 17 Insurance Contracts (issued on 18 May 2017); including Amendments to IFRS 17 (issued on 25 June 2020)
- Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction (issued on 7 May 2021)
- Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements and IFRS Practice Statement 2: Disclosure of Accounting policies (issued on 12 February 2021)
- Amendments to IAS 8 Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates (issued on 12 February 2021)

Il Gruppo non prevede impatti significativi sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria derivanti dall'applicazione dei suddetti principi.

**Principi contabili emanati ma non ancora in vigore**

Di seguito sono elencati gli altri principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del presente documento, erano già stati emanati, ma non erano ancora in vigore:

- Amendments to IAS 12 Income taxes: International Tax Reform – Pillar Two Model Rules (issued 23 May 2023)
- Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: • Classification of Liabilities as Current or Non-current Date (issued on 23 January 2020); • Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date (issued on 15 July 2020); and • Non-current Liabilities with Covenants (issued on 31 October 2022)
- Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback (issued on 22 September 2022)

L'applicazione di tali principi non ha comportato impatti sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

## Area di consolidamento e criteri di consolidamento

Di seguito si riporta l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento, con indicazione della relativa metodologia di consolidamento, al 30 giugno 2023:

| Denominazione sociale | Esercizio chiuso al 30 giugno 2023 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Sede | % di controllo Giu 2023 | % di controllo Dic 2022 | Divisa | Capitale sociale |
| **Società controllate - consolidate col metodo integrale** | | | | | |
| Technogym SpA | Italia | Capogruppo | Capogruppo | EUR | 10.066.375 |
| Technogym International BV | Olanda | 100% | 100% | EUR | 113.445 |
| TG Holding BV | Olanda | 100% | 100% | EUR | 300.000 |
| TGB Srl | Italia | 100% | 100% | EUR | 96.900 |
| La Mariana Srl | Italia | 100% | 100% | EUR | 76.500 |
| Sidea Srl | Italia | 70% | 70% | EUR | 150.000 |
| TG Technogym SA (PTY) LTD | Sud Africa | 100% | 100% | ZAR | 4.345.000 |
| TECHNOGYM SAUDI LLC | Saudi Arabia | 100% | 100% | SAR | 1.145.000 |
| Technogym E.E. SRO | Slovacchia | 100% | 100% | EUR | 15.033.195 |
| Technogym UK Ltd | Regno Unito | 100% | 100% | GBP | 100.000 |
| Technogym Germany Gmbh | Germania | 100% | 100% | EUR | 1.559.440 |
| Technogym Benelux BV | Olanda | 100% | 100% | EUR | 2.455.512 |
| Technogym Usa Corp. | Stati Uniti | 100% | 100% | USD | 3.500.000 |
| Technogym Trading SA | Spagna | 100% | 100% | EUR | 2.499.130 |
| Technogym France Sas | Francia | 100% | 100% | EUR | 700.000 |
| Technogym Shanghai Int. Trading Co. Ltd | Cina | 100% | 100% | CNY | 132.107.600 |
| Technogym Japan Ltd | Giappone | 100% | 100% | JPY | 320.000.000 |
| Technogym Asia Ltd | Hong Kong | 100% | 100% | HKD | 11.481.935 |
| Technogym Australia Pty Ltd | Australia | 100% | 100% | AUD | 11.350.000 |
| Technogym Portugal Unipessoal Lda | Portogallo | 100% | 100% | EUR | 5.000 |
| Technogym AO | Russia | 100% | 100% | RUB | 10.800.000 |
| Technogym Emirates LLC | Emirati Arabi Uniti | 49% | 49% | AED | 300.000 |
| FBK Equipamentos LTDA | Brasile | 100% | 100% | BRL | 156.064.684 |
| Technogym Canada | Canada | 100% | 100% | CAD | - |
| DWL Srl | Italia | 100% | 100% | EUR | 200.000 |
| Wellness Partners USA Inc | Stati Uniti | 75% | 75% | USD | 1.000 |
| MyWellness Inc | Stati Uniti | 100% | 100% | USD | 100 |
| Wellness Partners Ltd | Regno Unito | 75% | 75% | GBP | 463.382 |
| **Società collegate - controllate congiuntamente, consolidate col metodo del patrimonio netto** | | | | | |
| Wellink Srl | Italia | 40% | 40% | EUR | 60.000 |
| Wellness Explorers Srl | Italia | 50% | 50% | EUR | 10.000 |
| Physio Ag | Germania | 32% | 32% | EUR | 73.000 |

I criteri di consolidamento adottati per la redazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2023 sono conformi a quelli utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022.

## Operazioni intervenute nel periodo in esame

*Acquisizione del controllo sostanziale di Technogym Emirates LLC*

Nel corso dell'esercizio è stato firmato un nuovo accordo con il socio che detiene il 51% del capitale sociale di Technogym Emirates LLC, joint venture costituita negli Emirati Arabi al fine di agevolare la distribuzione e la vendita di prodotti e servizi, che ha previsto una ridefinizione della governance societaria. In virtù di tale accordo il Gruppo detiene dal 1° gennaio 2023 il controllo sostanziale della società e, a partire da tale data, consolida integralmente la filiale, precedentemente valutata con il metodo del patrimonio netto.

In seguito alla variazione di perimetro, sono state applicate le disposizioni previste dal principio IFRS 3 in caso di assunzione del controllo in fasi successive. Ai fini del consolidamento è stata predisposta una perizia da parte di un consulente indipendente incaricato dalla società al fine di determinare il fair value della partecipazione. Le risultanze della suddetta perizia hanno definito un valore della partecipazione pari ad Euro 10.390 migliaia, di cui il 49% attribuibile al Gruppo corrisponde ad Euro 5.091 migliaia. Il valore della partecipazione al 31 dicembre 2022 era pari ad Euro 2.766 migliaia.

Il passaggio ad un consolidamento integrale ha generato proventi non ricorrenti pari a Euro 4.066 migliaia, al netto di un effetto imposte di Euro 976 migliaia.

La seguente tabella riporta i dettagli del fair value delle attività acquisite e delle passività assunte alla data di acquisizione:

| *(In migliaia di Euro)* | **Fair Value** |
|---|---|
| **Attività** | |
| Immobili, impianti e macchinari | 2.907 |
| Attività immateriali | 12 |
| Altre attività non correnti | 356 |
| Rimanenze | 7.963 |
| Crediti commerciali | 5.724 |
| Attività finanziarie correnti | 675 |
| Altre attività correnti | 365 |
| Disponibilità liquide ed equivalenti | 4.177 |
| **Passività** | |
| Passività finanziarie non correnti | (745) |
| Fondi per rischi e oneri non correnti | (317) |
| Altre passività non correnti | (312) |
| Debiti commerciali | (1.507) |
| Passività finanziarie correnti | (400) |
| Fondi per rischi e oneri correnti | (146) |
| Altre passività correnti | (10.380) |
| **Valore attività nette incorporate integralmente** | **8.371** |
| **Fair value rideterminato della partecipazione** | **10.390** |
| **Quota gruppo riclassificata ad Avviamento** | **989** |

*Cancellazione dal Registro delle imprese della Branch Technogym Manno*

In data 26 giugno 2023 la Branch Technogym Manno, detenuta dalla filiale Technogym International BV è stata cancellata dal registro delle imprese. L'operazione ha comportato il deconsolidamento della società e la chiusura a conto economico della riserva di conversione per un valore pari ad Euro 468 migliaia.

**Tassi di cambio**

I tassi di cambio adottati per la conversione dei bilanci delle società controllate sono di seguito riportati:

| Valuta | Al 30 giugno | | Al 31 dicembre |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2022 |
| USD | 1,087 | 1,039 | 1,067 |
| GBP | 0,858 | 0,858 | 0,887 |
| JPY | 157,160 | 141,540 | 140,660 |
| CHF | 0,979 | 0,996 | 0,985 |
| AUD | 1,640 | 1,510 | 1,569 |
| AED | 3,991 | 3,862 | 3,917 |
| CNY | 7,898 | 6,962 | 7,358 |
| RUB* | 93,241 | 56,644 | 75,655 |
| HKD | 8,516 | 8,149 | 8,316 |
| BRL | 5,279 | 5,423 | 5,639 |
| ZAR | 20,579 | 17,014 | 18,099 |
| SGD | 1,473 | 1,448 | 1,430 |
| CAD | 1,442 | 1,343 | 1,444 |
| SAR | 4,075 | 3,944 | 4,000 |
| DKK | 7,447 | 7,439 | 7,437 |

| Valuta | Media dell'esercizio chiuso al 30 giugno | | Media dell'esercizio chiuso al 31 dicembre |
|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2022 |
| USD | 1,081 | 1,094 | 1,053 |
| GBP | 0,877 | 0,842 | 0,853 |
| JPY | 145,704 | 134,281 | 138,027 |
| CHF | 0,986 | 1,032 | 1,005 |
| AUD | 1,599 | 1,521 | 1,517 |
| AED | 3,971 | 4,019 | 3,867 |
| CNY | 7,489 | 7,082 | 7,079 |
| RUB* | 83,672 | 85,037 | 72,476 |
| HKD | 8,475 | 8,562 | 8,245 |
| BRL | 5,484 | 5,557 | 5,440 |
| ZAR | 19,674 | 16,842 | 17,209 |
| SGD | 1,444 | 1,492 | 1,451 |
| CAD | 1,457 | 1,391 | 1,370 |
| SAR | 4,054 | 4,104 | 3,949 |
| DKK | 7,446 | 7,440 | 7,440 |

*Si segnala che tutti i tassi di cambio sono stati reperiti dal sito della Banca D'Italia "portale tassi di cambio" in continuità con gli anni precedenti. Per quanto riguarda il rublo, non essendo disponibile il cambio dall'inizio del conflitto Russia – Ucraina, è stato utilizzato il dato fornito da Bloomberg, che non si discosta rispetto a quanto pubblicato dalla Banca Centrale Russa (CBR). L'impatto della conversione del reporting di Technogym AO utilizzando il tasso di cambio della CBR, società controllata in Russia, non sarebbe stato comunque significativo.

**Criteri di valutazione**

I criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2023 sono conformi a quelli utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022, al quale si rimanda.

Il risultato economico del periodo viene presentato al netto delle imposte rilevate in base alla miglior stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

I debiti e i crediti tributari per imposte sul reddito correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le normative fiscali vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura del periodo e le aliquote stimate su base annua.

**Uso di stime**

Con riferimento alla descrizione dell'utilizzo di stime contabili si fa rinvio a quanto indicato nel Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022. Si segnala che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Si precisa che durante il primo semestre 2023 non si sono rilevati indicatori, trigger events tali da rendere necessario *impairment test.*

Il Gruppo anche nel primo semestre 2023 ha monitorato costantemente la recuperabilità del valore dei crediti iscritti a bilancio sui quali esiste un obbligo di riacquisto. Sulla base delle analisi del portafoglio ceduto e delle informazioni disponibili alla data di redazione del presente bilancio, il Gruppo ha deciso di lasciare inalterato il fondo svalutazione per il primo semestre dell'anno, dato che il default di alcuni clienti con posizioni di rischiosità probabile non è ancora avvenuto.

## Note alla Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Di seguito vengono rappresentati i principali elementi dello stato patrimoniale e, con particolare riferimento alle poste dell'attivo, in seguito alle verifiche effettuate, non si rilevano ulteriori appostamenti contabili da porre in essere oltre quelli già rappresentati stante l'attuale situazione e contesto. La società si riserva di rivedere tali valutazioni in sede di redazione del bilancio annuale 2023 qualora vi siano significativi mutamenti nel contesto esterno oltre a quelli ad oggi conosciuti o ragionevolmente prevedibili.

### 5.1 IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI

La voce "Immobili, impianti e macchinari" ammonta a Euro 164.439 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 164.122 migliaia al 31 dicembre 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio degli immobili, impianti e macchinari al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | Esercizio chiuso al 31 dicembre |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Immobili, impianti e macchinari** | | |
| Terreni | 13.969 | 13.483 |
| Fabbricati e migliorie su beni di terzi | 115.092 | 115.385 |
| Impianti e macchinari | 7.331 | 7.844 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 14.578 | 14.349 |
| Altri beni | 11.064 | 9.753 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 2.405 | 3.309 |
| **Totale immobili, impianti e macchinari** | **164.439** | **164.122** |

La tabella che segue riporta l'ammontare degli investimenti relativi alla voce "Attività materiali" suddivisi per categoria, al netto dell'IFRS 16, effettuati dal Gruppo nel semestre chiuso al 30 giugno 2023 e nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Investimenti in immobili, impianti e macchinari** | | |
| Terreni | 486 | - |
| Fabbricati e migliorie su beni di terzi | 1.499 | 398 |
| Impianti e macchinari | 270 | 264 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 3.433 | 2.466 |
| Altri beni | 1.623 | 1.089 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 2.497 | 3.466 |
| **Totale investimenti in immobili, impianti e macchinari** | **9.808** | **7.683** |

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali includono l'acquisto da parte di Technogym SpA di un terreno agricolo, di due appartamenti, quest'ultimi acquistati con lo scopo di darli in uso ai dipendenti a seconda delle necessità, l'acquisto di nuovi stampi ed attrezzature per gli stabilimenti produttivi, oltre che l'apertura, l'ampliamento e il rinnovamento dei propri boutique stores ed uffici presso le filiali commerciali. A tal proposito si rammentano l'inaugurazione di un Technogym Experience Center in Australia, Asia e in Benelux, nonché gli investimenti effettuati dalla filiale commerciale Technogym Emirates LLC per la prossima inaugurazione di uno store all'interno del Dubai Marina Mall.

Si riportano di seguito alcune informative di dettaglio riferite all'IFRS 16 per una maggiore chiarezza e lettura del bilancio.

La tabella che segue riporta l'impatto dell'IFRS 16 sulla situazione patrimoniale e finanziaria consolidata del semestre chiuso al 30 giugno 2023 e dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | **Al 30 Giugno 2023** | **Al 31 Dicembre 2022** |
|---|---|---|
| **Diritti d'uso** | | |
| Fabbricati | 31.412 | 32.209 |
| Attrezzature | 596 | 778 |
| Auto | 3.876 | 3.157 |
| **Totale diritti d'uso** | **35.884** | **36.144** |

| *(In migliaia di Euro)* | **Al 30 Giugno 2023** | **Al 31 Dicembre 2022** |
|---|---|---|
| **Debiti finanziari per leasing** | | |
| IFRS 16 Passività finanziarie - Correnti | 8.902 | 8.602 |
| IFRS 16 Passività finanziarie - Non correnti | 29.001 | 29.173 |
| **Totale debiti finanziari per leasing** | **37.904** | **37.775** |

Durante i primi mesi del 2023, a seguito del cambio nel metodo di consolidamento della società Technogym Emirates LLC, le categorie Fabbricati e Auto hanno subito un incremento dovuto ai nuovi valori apportati. Relativamente al resto del gruppo si rileva un decremento nella categoria Fabbricati, per via dell'ammortamento di periodo, e un ulteriore incremento della categoria auto, a seguito della stipula di nuovi contratti.

La tabella che segue riporta l'impatto dell'IFRS 16 sul conto economico consolidato del semestre chiuso al 30 giugno 2023 e al 30 giugno 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | **Semestre chiuso al 30 giugno** | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Ammortamenti diritti d'uso** | | |
| Fabbricati | (3.948) | (2.518) |
| Attrezzature | (192) | (197) |
| Auto | (1.107) | (1.282) |
| **Totale ammortamenti** | **(5.247)** | **(3.997)** |

| *(In migliaia di Euro)* | **Semestre chiuso al 30 giugno** | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Storno dei canoni** | | |
| Fabbricati | 4.289 | 3.030 |
| Attrezzature | 219 | 127 |
| Auto | 926 | 1.190 |
| **Totale storno dei canoni** | **5.434** | **4.347** |

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Interessi** | | |
| Spese per interessi | (673) | (190) |
| **Totale interessi** | **(673)** | **(190)** |

## 5.2 ATTIVITÀ IMMATERIALI

La voce "Attività immateriali" ammonta a Euro 56.280 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 55.688 migliaia al 31 dicembre 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio delle attività immateriali al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | Esercizio chiuso al 31 dicembre |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Attività immateriali** | | |
| Costi di sviluppo | 24.023 | 22.375 |
| Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere d'ingegno | 16.931 | 19.101 |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 830 | 895 |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | 10.736 | 10.789 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 2.770 | 2.529 |
| Avviamento | 989 | - |
| **Totale Attività immateriali** | **56.280** | **55.688** |

La tabella che segue riporta l'ammontare degli investimenti relativi alla voce "Attività immateriali", suddivisi per categoria, effettuati dal Gruppo nel semestre chiuso al 30 giugno 2023 e nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Investimenti in Attività immateriali** | | |
| Costi di sviluppo | 1.295 | 786 |
| Diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere d'ingegno | 2.045 | 2.044 |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 71 | 220 |
| Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | 3.663 | 5.138 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 304 | 130 |
| Avviamento | 989 | - |
| **Totale Investimenti in Attività immateriali** | **8.367** | **8.318** |

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali includono costi per lo sviluppo di nuovi progetti e restyling di progetti esistenti, oltre che acquisti di software. Il cambio di metodo di consolidamento della filiale Technogym Emirate LLC ha, inoltre, comportato il riconoscimento di un avviamento per un valore complessivo pari a Euro 989 migliaia. Per un maggiore dettaglio dell'operazione si rimanda al paragrafo "Area di consolidamento e criteri di consolidamento", nella sezione "Operazioni intervenute nel periodo in esame".

## 5.3 PARTECIPAZIONI IN *JOINT VENTURE* E COLLEGATE

La voce "Partecipazioni in *joint venture* e collegate" ammonta a Euro 1.173 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 4.058 migliaia al 31 dicembre 2022). Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio circa la composizione e la movimentazione delle partecipazioni in *joint venture* e collegate per il semestre chiuso al 30 giugno 2023:

| *(In migliaia di Euro)* | % Possesso | Valore | Investimenti | Disinvestimenti | Rivalutazioni/ (Svalutazioni) | Risultato netto | Altri movimenti | Valore |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 31-Dic-22 | | | | | | 30-Giu-23 |
| Technogym Emirates LLC | 49,00% | 2.766 | - | - | - | - | (2.766) | - |
| Wellink srl | 40,00% | 210 | - | - | - | 15 | - | 225 |
| Wellness Explorers Srl | 50,00% | 22 | 5 | - | (10) | (24) | - | (7) |
| Physio AG | 31,50% | 1.060 | - | - | - | (105) | - | 955 |
| **Totale** | | **4.058** | **5** | **-** | **(10)** | **(114)** | **(2.766)** | **1.173** |

Il decremento della voce al primo semestre 2023 rispetto al 31 dicembre dell'anno precedente è riconducibile principalmente al cambio di metodo di consolidamento della partecipazione nella Technogym Emirates LLC, dal metodo del patrimonio netto al metodo integrale, a seguito dell'accordo con il socio di maggioranza che ha previsto una ridefinizione della governance societaria e ha permesso al Gruppo di ottenere il controllo sostanziale della società. La restante parte della voce è riferita all'adeguamento del valore delle partecipazioni in società collegate per il risultato del periodo.

## 5.4 CREDITI COMMERCIALI

La voce "Crediti commerciali" ammonta a Euro 113.377 migliaia al 30 giugno 2023, in aumento di Euro 2.553 migliaia rispetto agli Euro 110.824 migliaia del 31 dicembre 2022. Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio comparato con il 31 dicembre dell'esercizio precedente:

| *(In migliaia di Euro)* | Al 30 giugno | Al 31 dicembre |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| **Crediti commerciali** | | |
| Crediti commerciali (valore nominale) | 93.115 | 99.366 |
| Fondo svalutazione crediti | (7.172) | (6.834) |
| Crediti commerciali ceduti | 28.602 | 19.461 |
| Fondo svalutazione crediti ceduti | (1.169) | (1.169) |
| **Totale crediti commerciali** | **113.377** | **110.824** |

Il saldo della voce è composto sia da crediti commerciali (valore nominale), che da crediti commerciali "ceduti" per un valore al netto del fondo svalutazione crediti rispettivamente pari ad Euro 85.943 migliaia ed Euro 27.433 migliaia al 30 giugno 2023.

L'ammontare dei crediti commerciali (valore nominale) è in diminuzione rispetto al valore del 31 dicembre 2022 pari a Euro 92.533 migliaia, nonostante l'incremento dei volumi di vendita registrati nel primo semestre 2023. Questa riduzione è principalmente dovuta all'incremento del fatturato registrato nell'ultima parte del 2022 in particolare nella filiale americana, i cui incassi sono avvenuti nei primi mesi del 2023.

I crediti commerciali "ceduti" al netto del relativo fondo, sono pari ad Euro 27.433 migliaia al 30 giugno 2023, ed in aumento di Euro 9.142 migliaia rispetto agli Euro 18.292 migliaia del 31 dicembre 2022. Tale ultima sotto-voce si riferisce alla quota corrente di crediti sorti a seguito della vendita di beni che, pur essendo ceduti a terze istituzioni finanziarie,

vengono mantenuti iscritti in bilancio in quanto non si sono verificate tutte le condizioni richieste dall'IFRS 9 per la loro derecognition dall'attivo.

Nelle passività finanziarie vengono evidenziati gli importi ricevuti dalle istituzioni finanziarie a titolo di anticipazioni a fronte delle suddette cessioni. Si segnala che anche all'interno della voce "Altre attività non correnti" vi sono crediti ceduti per un importo pari a Euro 27.698 migliaia, al netto di un fondo svalutazione di Euro 2.018 migliaia.

## 5.5 ATTIVITA' PER STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

La voce "Attività per strumenti finanziari derivati" ammonta a Euro 1.114 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 637 migliaia al 31 dicembre 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio, suddiviso per valuta, delle attività per strumenti finanziari derivati al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| (In migliaia di Euro) | Al 30 giugno | Al 31 dicembre |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| CNY | 30 | - |
| AUD | 52 | - |
| GBP | - | 85 |
| JPY | 574 | - |
| USD | 458 | 552 |
| **Totale** | **1.114** | **637** |

Le attività per strumenti finanziari derivati sono relative a differenziali positivi derivanti dalla valutazione al fair value di contratti di tipo "forward" in essere al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022 e sono riepilogate nella tabella che segue:

| *(In migliaia di Euro)* | Al 30 giugno 2023 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Valuta | Importo valuta acquistata | Valuta | Importo valuta venduta |
| Forward 01 | EUR | 5.680 | JPY | 800.000 |
| Forward 02 | EUR | 786 | CNY | 6.000 |
| Forward 03 | EUR | 6.146 | AUD | 10.000 |
| Forward 04 | EUR | 13.636 | GBP | 12.000 |
| Forward 05 | EUR | 24.235 | USD | 26.000 |
| **Situazione al 30.06.2023** | | | | |

| *(In migliaia di Euro)* | Al 31 dicembre 2022 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Valuta | Importo valuta acquistata | Valuta | Importo valuta venduta |
| Forward 02 | EUR | 15.416 | USD | 16.000 |
| Forward 01 | EUR | 3.884 | JPY | 550.000 |
| Forward 03 | EUR | 3.169 | AUD | 5.000 |
| Forward 04 | EUR | 5.421 | CNY | 40.000 |
| Forward 05 | EUR | 10.197 | GBP | 9.000 |
| **Situazione al 31.12.2022** | | | | |

## 5.6 PATRIMONIO NETTO

La voce "Patrimonio netto" ammonta a Euro 322.574 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 345.927 migliaia al 31 dicembre 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio del patrimonio netto al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Al 30 giugno 2023 | Al 31 dicembre 2022 |
|---|---|---|
| **Patrimonio Netto** | | |
| Capitale sociale | 10.066 | 10.066 |
| Riserva sovrapprezzo azioni | 7.132 | 7.132 |
| Altre riserve | 34.980 | 37.698 |
| Utili di esercizi precedenti | 236.397 | 225.438 |
| Utile (perdita) di Gruppo | 28.474 | 63.587 |
| **Patrimonio netto attribuibile al Gruppo** | **317.049** | **343.922** |
| Capitale e riserve di terzi | 4.372 | 1.716 |
| Utile (Perdita) di Terzi | 1.153 | 288 |
| **Patrimonio netto attribuibile a Terzi** | **5.525** | **2.005** |
| **Totale Patrimonio netto di Gruppo e Terzi** | **322.574** | **345.927** |

Sulla base della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 05 maggio 2023, l'utile dell'esercizio 2022 quale risultante dal bilancio della Capogruppo Technogym S.p.A., pari a Euro 68.976 migliaia è stato destinato come segue:

- agli azionisti a titolo di dividendo Euro 0,25 per ciascuna azione ordinaria avente diritto al dividendo per complessivi Euro 50.332 migliaia;
- per Euro 2.826 migliaia a riserva straordinaria;
- per il restante ammontare di Euro 15.818 migliaia a riserva utili di esercizi precedenti.

Si segnala che nel corso del semestre chiuso al 30 giugno 2023 sono avvenute le seguenti operazioni con impatto a patrimonio netto:
(i) è stato firmato un nuovo accordo con il socio che detiene il 51% del capitale sociale di Technogym Emirates LLC, joint venture costituita negli Emirati Arabi, che ha previsto una ridefinizione della governance societaria. In seguito a tali accordi rivisti il Gruppo detiene dal 1° gennaio 2023 il controllo della società. Il gruppo, a partire da tale data, consolida integralmente la filiale, precedentemente valutata con il metodo del patrimonio netto. Tale variazione di perimetro spiega l'incremento del patrimonio netto di terzi, che detengono il 51% delle quote della società.
(ii) In data 26 giugno 2023 la Branch Technogym Manno, detenuta dalla filiale Technogym International BV è stata cancellata dal registro delle imprese. L'operazione ha comportato il deconsolidamento della società con conseguente chiusura della riserva di conversione a patrimonio netto.

## 5.7 PASSIVITÀ FINANZIARIE E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Le voci "Passività finanziarie non correnti" e "Passività finanziarie correnti" ammontano rispettivamente a Euro 60.944 migliaia ed Euro 42.737 migliaia al 30 giugno 2023 e a Euro 66.431 migliaia ed Euro 37.501 migliaia al 31 dicembre 2022.

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio delle passività finanziarie, non correnti e correnti, al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022.

| *(In migliaia di Euro)* | Al 30 giugno | Al 31 dicembre |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Passività finanziarie non correnti** | | |
| Quota a lungo termine di mutui e finanziamenti oltre 12 mesi | 2.227 | 2.625 |
| Debiti verso altri finanziatori non correnti | 29.716 | 34.634 |
| IFRS 16 Passività finanziarie - Non correnti | 29.001 | 29.173 |
| **Totale passività finanziarie non correnti** | **60.944** | **66.431** |
| **Passività finanziarie correnti** | | |
| Quota a breve termine di mutui e finanziamenti oltre 12 mesi | 5.003 | 9.137 |
| Altri finanziamenti a breve termine | 224 | 222 |
| Debiti verso altri finanziatori correnti | 28.602 | 19.461 |
| Altri debiti finanziari correnti | 5 | 79 |
| IFRS 16 Passività finanziarie - Correnti | 8.902 | 8.602 |
| **Totale passività finanziarie correnti** | **42.737** | **37.501** |

L'effetto dell'applicazione dell'IFRS 16 nelle passività finanziarie non correnti e correnti è pari rispettivamente a Euro 29.001 migliaia ed Euro 8.902 migliaia. Si segnala che, al 30 giugno 2023 l'indebitamento finanziario del Gruppo è espresso a tassi variabili e fissi.

### Mutui e finanziamenti a medio-lungo termine

Di seguito si riporta il prospetto di movimentazione dei mutui e finanziamenti per il semestre chiuso al 30 giugno 2023.

| *(In migliaia di Euro)* | Quota a lungo termine di mutui e finanziamenti oltre 12 mesi | Quota a breve termine di mutui e finanziamenti oltre 12 mesi | Totale mutui e finanziamenti |
|---|---|---|---|
| **Valori al 1° gennaio 2023** | **2.625** | **9.137** | **11.762** |
| Accensioni | - | - | - |
| Rimborsi | - | (4.532) | (4.532) |
| Riclassifiche da lungo a breve | (398) | 398 | - |
| **Valori al 30 giugno 2023** | **2.227** | **5.003** | **7.230** |

La tabella che segue riporta il prospetto di dettaglio dei mutui e finanziamenti a medio lungo termine in essere al 30 giugno 2023:

| *(In migliaia di Euro)* | Scadenza | Tasso applicato | Al 30 giugno | | Al 31 dicembre | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2023 | di cui quota corrente | 2022 | di cui quota corrente |
| **Mutui e finanziamenti** | | | | | | |
| Crédit Agricole Italia S.p.A | 2020-2023 | Variabile | 4.199 | 4.199 | 8.333 | 8.333 |
| Deutsche Bank | 2022-2027 | Fisso | 3.031 | 804 | 3.428 | 803 |
| **Totale mutui e finanziamenti** | | | **7.230** | **5.003** | **11.762** | **9.137** |

La tabella seguente riporta il prospetto di dettaglio dei mutui e finanziamenti a medio lungo termine in essere al 30 giugno 2023 per fasce di scadenza:

| *(In migliaia di Euro)* | Debito residuo | Quota corrente H1-2024 | H1-2025 | H1-2026 | H1-2027 |
|---|---|---|---|---|---|
| Crédit Agricole Italia S.p.A | 4.199 | 4.199 | - | - | - |
| Deutsche Bank | 3.031 | 804 | 802 | 811 | 614 |
| **Totale** | **7.230** | **5.003** | **802** | **811** | **614** |

Si segnala che a fronte dei finanziamenti concessi non sono state rilasciate garanzie.

Si precisa inoltre che al 31 dicembre 2022 tutti i vincoli di carattere finanziario relativi ai finanziamenti in essere, ove previsti, erano soddisfatti pienamente. Al 30 giugno 2023 non è previsto il rispetto di vincoli di carattere finanziario essendo la testing date a fine anno.

Alla data del presente documento non si ritiene vi siano fattori che potrebbero avere ripercussioni negative tali per cui si possa prevedere la violazione di covenants nei prossimi 12-18 mesi in riferimento ai parametri in oggetto.

### Altri finanziamenti a breve termine

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio degli altri finanziamenti a breve termine in essere al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Valuta | Al 30 giugno | Al 31 dicembre |
|---|---|---|---|
| | | 2023 | 2022 |
| **Altri finanziamenti a breve termine** | | | |
| BPER Lussemburgo | EUR | 137 | 85 |
| Altri finanziamenti a breve termine | EUR | 87 | 136 |
| **Totale altri finanziamenti a breve termine** | | **224** | **222** |

Gli altri finanziamenti a breve termine sono principalmente linee di credito stand by, finanziamenti di breve termine (generalmente chiamati hot money) e scoperti di conto corrente.
Nello specifico, il Gruppo ricorre a linee di credito di breve termine committed e uncommitted, concesse da primarie controparti bancarie, che maturano interessi ad un tasso variabile indicizzato all'Euribor più spread.

**Debiti verso altri finanziatori correnti e non correnti**

I debiti verso altri finanziatori, correnti e non correnti, si riferiscono ad operazioni di finanziamento garantite dalla cessione dei crediti relativi alla vendita di beni che, pur essendo ceduti a terze istituzioni finanziarie, vengono mantenuti iscritti in bilancio in quanto non si sono verificate tutte le condizioni richieste dall'IFRS 9 per la loro derecognition dall'attivo.

**Passività per strumenti finanziari derivati**

Al 30 giugno 2023 il Gruppo detiene passività per strumenti finanziari derivati per Euro 324 migliaia, rispetto agli Euro 77 migliaia dell'esercizio precedente.

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio delle Passività per strumenti finanziari derivati al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| (In migliaia di Euro) | Al 30 giugno | Al 31 dicembre |
|---|---|---|
| | 2023 | 2022 |
| **Forward** | | |
| CNY | - | 22 |
| AUD | - | 4 |
| GBP | 316 | - |
| JPY | - | 48 |
| **Interest rate swaps** | | |
| IRS | 7 | 3 |
| **Totale** | **324** | **77** |

Le passività per strumenti finanziari derivati sono relative ai differenziali derivanti dalla valutazione al fair value di contratti di tipo "forward", utilizzati per coprire l'esposizione al rischio cambio, oltre che da un derivato Interest Rate Swap (IRS), stipulato per la copertura dal rischio sul tasso di interesse del finanziamento a tasso variabile con Crédit Agricole Italia S.p.A.
Per un maggiore dettaglio dei contratti di tipo "forward" si rimanda alla tabella all'interno del paragrafo 5.5 Attività per strumenti finanziari derivati.

Si segnala che, al 30 giugno 2023, esclusivamente il contratto IRS è stato trattato contabilmente con il metodo dell'hedge Accounting. Il fair value negativo al 30 giugno 2023 ammonta a Euro 7 migliaia come riportato nella tabella sottostante (Euro 6,67 migliaia al netto dell'effetto fiscale).

| *(In migliaia di Euro)* | Al 30 Giugno | Al 31 dicembre | Al 30 Giugno | Al 31 dicembre |
|---|---|---|---|---|
| | Attività 2023 | Attività 2022 | Passività 2023 | Passività 2022 |
| **Copertura cambi:** | | | | |
| Strumenti di copertura dal rischio di cambio (corrente) - cash flow hedge | - | - | - | - |
| Effetto fiscale - Strumenti di copertura dal rischio di cambio (corrente) - cash flow hedge | - | - | - | - |
| **Copertura tassi di interesse:** | | | | |
| Strumenti di copertura dal rischio tassi di interesse (corrente) - cash flow hedge | - | - | 7,4 | 3,3 |
| Effetto fiscale - Strumenti di copertura dal rischio tassi di interesse (corrente) - cash flow hedge | - | - | (0,8) | (0,8) |
| **Totale** | **-** | **-** | **6,6** | **2,5** |

## 5.8 FONDI PER RISCHI E ONERI

Le voci "Fondi per rischi e oneri non correnti" e "Fondi per rischi e oneri correnti" ammontano rispettivamente a Euro 10.906 migliaia ed Euro 15.238 migliaia al 30 giugno 2023 (rispettivamente, Euro 9.586 migliaia ed Euro 14.222 migliaia al 31 dicembre 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio dei fondi per rischi e oneri, non correnti e correnti, al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Al 30 giugno 2023 | Al 31 dicembre 2022 |
|---|---|---|
| **Fondi per rischi e oneri non correnti** | | |
| Fondo garanzia prodotti | 6.139 | 5.754 |
| Fondo indennità suppletiva di clientela | 912 | 894 |
| Fondo patto di non concorrenza agenti | 2.358 | 1.614 |
| Fondo Rebates | 828 | 568 |
| Fondo per cause in corso | 160 | 145 |
| Altri fondi per rischi e oneri | 508 | 611 |
| **Totale fondi per rischi e oneri non correnti** | **10.906** | **9.586** |
| **Fondi per rischi e oneri correnti** | | |
| Fondo garanzia prodotti | 6.394 | 5.861 |
| Fondo Free Product Fund | 848 | 866 |
| Altri fondi per rischi e oneri | 7.996 | 7.495 |
| **Totale fondi per rischi e oneri correnti** | **15.238** | **14.222** |

L'incremento delle voci relative al Fondo Garanzia Prodotti e Fondo Rebates è principalmente riconducile all'incremento dei ricavi da prodotto registrato nel corso dell'esercizio 2023, rispetto al primo semestre 2022.

L'incremento della voce relativa al Fondo patto di non concorrenza agenti è relativo alla riclassifica effettuata dalla filiale TG Germany, il cui ammontare era stato classificato nell'esercizio precedente tra gli altri debiti per personale dipendente.

L'incremento della voce Altri fondi per rischi ed oneri correnti è generato principalmente dal seguente effetto congiunto: l'iscrizione di un accantonamento pari ad Euro 1.925 migliaia relativo a parte della liquidità presente presso la consociata russa Technogym AO che, a seguito delle limitazioni imposte dalla Federazione Russa in seguito al conflitto in Ucraina, è ritenuta a rischio laddove, tenendo conto delle modalità in corso di valutazione, dovesse essere distribuita alla capogruppo; una diminuzione del fondo per premi al personale dipendente, in quanto nel mese di maggio 2023 sono stati pagati gli importi registrati alla fine del 2022 e accantonati solo gli ammontari riferiti ai primi 6 mesi dell'esercizio corrente.

## 5.9 DEBITI COMMERCIALI

La voce "Debiti commerciali" ammonta a Euro 152.700 migliaia al 30 giugno 2023 (Euro 173.559 migliaia al 31 dicembre 2022). I debiti commerciali sono principalmente relativi a transazioni per l'acquisto di materie prime, di componenti e di servizi per trasporto, lavorazioni e assistenza tecnica. Tali transazioni rientrano nella normale gestione degli approvvigionamenti.

## Note al Conto Economico

### 5.10 RICAVI

La voce "Ricavi" ammonta a Euro 368.830 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2023 (Euro 324.001 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio dei ricavi per i semestri chiusi al 30 giugno 2023 e 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Ricavi** | | |
| Ricavi da vendita di prodotti, ricambi, hardware e software | 292.899 | 263.620 |
| Ricavi da trasporto e installazione, assistenza post - vendita e noleggio | 75.931 | 60.381 |
| **Totale ricavi** | **368.830** | **324.001** |

Per maggiori informazioni circa l'identificazione dei settori operativi e la ripartizione dei ricavi per canale distributivo e area geografica, si rimanda al paragrafo "Informativa settoriale" contenuto all'interno del presente documento.

### 5.11 ACQUISTI E CONSUMI DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI

La voce "Acquisti e variazioni di materie prime, semilavorati e prodotti finiti" ammonta a Euro 121.343 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2023 (Euro 108.221 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio degli acquisti e variazioni di materie prime, semilavorati e prodotti finiti per i semestri chiusi al 30 giugno 2023 e 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Acquisti e variazioni di materie prime, semilavorati e prodotti finiti** | | |
| Acquisti e variazioni di materie prime | 78.533 | 71.329 |
| Acquisti e variazioni di prodotti finiti | 43.570 | 36.376 |
| Acquisti e variazioni di imballaggi, costi per dazi e spese doganali | 687 | 961 |
| Variazioni di semilavorati | (1.447) | (445) |
| **Totale acquisti e variazioni di materie prime, semilavorati e prodotti finiti** | **121.343** | **108.221** |

L'incremento di tale voce è ascrivibile principalmente ai maggiori volumi generati dal Gruppo nel corso dell'esercizio, oltre che da un aumento dei prezzi di acquisto di materie prime e prodotti finiti rispetto il primo semestre del 2022 e che non recepiva a pieno gli effetti inflazionistici che si sono assestati verso la fine dell'esercizio precedente.

## 5.12 COSTI PER SERVIZI

La voce "Costi per servizi" ammonta ad Euro 105.031 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2023 (Euro 90.535 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio dei costi per servizi per i semestri chiusi al 30 giugno 2023 e 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Costi per servizi** | | |
| Trasporti su vendite, costi doganali e installazioni | 24.359 | 30.362 |
| Assistenza tecnica | 11.844 | 9.787 |
| Spese di Marketing | 11.538 | 9.887 |
| Affitti passivi | 4.249 | 3.800 |
| Agenti | 4.200 | 4.014 |
| Consulenze | 5.896 | 4.309 |
| Trasporti su acquisti | 14.164 | 6.679 |
| Viaggi e rappresentanza | 6.445 | 1.009 |
| Lavorazioni esterne | 3.498 | 4.155 |
| Utenze | 2.359 | 2.228 |
| Manutenzioni | 3.206 | 2.860 |
| Altri servizi | 13.273 | 11.445 |
| **Totale costi per servizi** | **105.031** | **90.535** |

I maggiori incrementi rispetto al 30 giugno 2022 sono riferiti essenzialmente alla forte ripresa del business e dai maggiori volumi legati al segmento BtoB, che hanno comportato un incremento dei costi di trasporto e maggiori attività di assistenza post vendita e installazione. Inoltre, il gruppo continua gli investimenti nel marketing al fine di consolidare la crescita nel segmento BtoC.

Gli "Altri servizi" fanno principalmente riferimento a costi per gestione depositi esterni, assicurazioni e compensi ad amministratori non dipendenti, al collegio sindacale e alla società di revisione.

## 5.13 COSTI PER IL PERSONALE

La voce "Costi per il personale" ammonta a Euro 81.859 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2023 (Euro 72.924 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio dei costi per il personale per i semestri chiusi al 30 giugno 2023 e 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Costi per il personale** | | |
| Salari e stipendi | 61.820 | 52.273 |
| Oneri sociali | 14.846 | 13.386 |
| Accantonamenti fondi relativi al personale | 1.607 | 1.500 |
| Altri costi | 3.586 | 5.765 |
| **Totale costi per il personale** | **81.859** | **72.924** |

L'aumento della voce rispetto allo scorso esercizio è correlato principalmente all'adeguamento dei salari e stipendi, per far fronte all'inflazione e agli aumenti prolungati dei prezzi di beni e servizi, oltre che all'aumento del personale in forza rispetto all'esercizio precedente. Si segnala inoltre che la voce ricomprende oneri non ricorrenti riferiti al costo del personale e non legati alla normale gestione operativa per un ammontare pari a Euro 530 migliaia (Euro 780 migliaia al 30 giugno 2022).
La tabella che segue riporta il numero medio e puntuale dei dipendenti suddivisi per al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| | Semestre chiuso al 30 giugno 2023 | | Esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 | |
|---|---|---|---|---|
| *(in numero)* | **Medio** | **Fine esercizio** | **Medio** | **Fine esercizio** |
| **Numero dipendenti** | | | | |
| Dirigenti | 70 | 69 | 69 | 71 |
| Impiegati | 1.546 | 1.569 | 1.431 | 1.456 |
| Operai | 615 | 616 | 646 | 616 |
| **Totale numero dipendenti** | **2.231** | **2.254** | **2.146** | **2.143** |

## 5.14 IMPOSTE SUL REDDITO

La voce "Imposte sul reddito" ammonta a Euro 8.210 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2023 (Euro 7.484 migliaia per il semestre chiuso al 30 giugno 2022).

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio delle imposte sul reddito per i semestri chiusi al 30 giugno 2023 e 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Imposte sul reddito** | | |
| Correnti | 8.699 | 8.542 |
| Differite | (478) | (877) |
| **Totale imposte sul reddito dell'esercizio** | **8.221** | **7.665** |
| Imposte relative ad esercizi precedenti | (11) | (181) |
| **Totale imposte sul reddito** | **8.210** | **7.484** |
| *di cui imposte sul reddito non ricorrenti* | *(976)* | - |

Le imposte correnti sul reddito del semestre sono calcolate sulla base del reddito imponibile fiscale esistente alla data di chiusura del periodo attraverso l'applicazione delle normative fiscali vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura del periodo stesso.

Si segnala inoltre che la voce ricomprende oneri non ricorrenti relativi all'effetto imposte sulla rivalutazione della partecipazione in Technogym Emirates LLC per Euro 976 migliaia.

## 5.15 UTILE PER AZIONE

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio di calcolo dell'utile per azione base per i semestri chiusi al 30 giugno 2023 e 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Semestre chiuso al 30 giugno | |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Utile per azione** | | |
| Utile netto del periodo | 28.474 | 23.459 |
| Numero azioni | 201.328 | 201.328 |
| **Totale utile per azione** | **0,14** | **0,12** |

Si evidenzia che Technogym non detiene azioni proprie in portafoglio.

Per quanto concerne la movimentazione del numero di azioni si rimanda al paragrafo "Informazioni sulle azioni" all'interno della relazione intermedia sulla gestione.

## 5.16 POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Di seguito si riporta il prospetto di dettaglio della composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022, determinato secondo quanto definito dai nuovi Orientamenti ESMA del 4 marzo 2021 (richiamo di attenzione Consob n. 5/21 alla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006).

| *(In migliaia di Euro)* | **Al 30 giugno** | **Al 31 dicembre** |
|---|---|---|
| | **2023** | **2022** |
| **Posizione finanziaria netta** | | |
| A. Disponibilità liquide | 138.281 | 190.215 |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide | 35.612 | 15.143 |
| C. Altre attività finanziarie correnti | 2.530 | 20.520 |
| **D. Liquidità (A) + (B) + (C)** | **176.423** | **225.878** |
| E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | (38.057) | (28.441) |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente | (5.003) | (9.137) |
| **G. Indebitamento finanziario corrente (E) + (F)** | **(43.060)** | **(37.578)** |
| **H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) + (D)** | **133.362** | **188.300** |
| I. Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito) | (60.944) | (66.431) |
| J. Strumenti di debito | - | - |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti | (191) | (287) |
| **L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)** | **(61.135)** | **(66.718)** |
| **M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L)** | **72.227** | **121.582** |

Come descritto nel paragrafo "Andamento della gestione e commento ai risultati economico e finanziari" all'interno della Relazione intermedia sulla Gestione anche la posizione finanziaria netta è influenzata dai fenomeni di stagionalità a cui è soggetto il gruppo.

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2023, che include gli effetti dell'applicazione del principio contabile IFRS 16, è positiva e pari a Euro 72.227 migliaia e risulta in decremento rispetto alla fine dell'esercizio precedente, pari a Euro 121.582 migliaia. Tale decremento è dato dalla stagionalità negativa, in merito ai flussi di cassa, e al pagamento dei dividendi.

I debiti bancari correnti a breve termine sono principalmente, linee di credito stand by, finanziamenti di breve termine (generalmente chiamati hot money) e scoperti di conto corrente.

Al 30 giugno 2023 non esistono vincoli o limitazioni all'utilizzo delle disponibilità liquide di Gruppo ad eccezione di importi non significativi relativi a specifiche circostanze, strettamente legate all'operatività commerciale di talune società del Gruppo. Si precisa inoltre che al 30 giugno 2023 sono presenti disponibilità liquide ed equivalenti presso la società controllata russa per un ammontare di circa Euro 7,7 milioni, principalmente formatosi con utili di esercizi precedenti e per le quali il Gruppo ha iscritto un accantonamento a fondi rischi ed oneri pari ad Euro 1.925 migliaia, in quanto a causa delle limitazioni imposte dalla Federazione Russa in seguito al conflitto in Ucraina, è ritenuta a rischio laddove, tenendo conto delle modalità in corso di valutazione, dovesse essere distribuita alla capogruppo.

Di seguito si riporta l'ammontare degli affidamenti utilizzati e disponibili al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022.

| *(in migliaia di Euro)* | **Linee di Cassa** | **Linee Autoliquidanti** | **Linee Finanziarie** | **Totale** |
|---|---|---|---|---|
| **Al 30 giugno 2023** | | | | |
| Affidamenti | 47.000 | 11.753 | 222.187 | **280.940** |
| Utilizzi | - | - | (7.187) | **(7.187)** |
| **Disponibilità di fido al 30 giugno 2023** | **47.000** | **11.753** | **215.000** | **273.753** |
| **Al 31 dicembre 2022** | | | | |
| Affidamenti | 7.382 | 17.641 | 240.441 | **265.464** |
| Utilizzi | - | - | (11.747) | **(11.747)** |
| **Disponibilità di fido al 31 dicembre 2022** | **7.382** | **17.641** | **228.694** | **253.717** |

## 5.17 INFORMATIVA SUI FAIR VALUE

Al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022 il valore contabile delle attività e delle passività finanziarie equivale sostanzialmente al *fair value* delle stesse.

L'IFRS 7 definisce i seguenti tre livelli di *fair value* al quale riferire la valutazione degli strumenti finanziari rilevati nella situazione patrimoniale-finanziaria: (i) Livello 1: quotazioni rilevate su un mercato attivo; (ii) Livello 2: *input* diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (derivati dai prezzi) sul mercato; (iii) Livello 3: *input* che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Nel corso del periodo non vi sono stati trasferimenti tra i tre livelli di *fair value* indicati nel IFRS 7.

## 5.18 INFORMATIVA SUI RISCHI

Il Gruppo è esposto a rischi finanziari connessi alla propria attività, in particolare riferibili alle seguenti fattispecie:

- rischio di credito, derivante dalle operazioni commerciali o da attività di finanziamento;
- rischi connessi a rapporti con i propri fornitori;
- rischio di liquidità, relativo alla disponibilità di risorse finanziarie e all'accesso al mercato del credito;
- rischio di mercato, nel dettaglio:
    a) rischio di cambio, relativo all'operatività in aree valutarie diverse da quelle di denominazione;
    b) rischio di tasso di interesse, relativo all'esposizione del Gruppo su strumenti finanziari che generano interessi;
    c) rischio di prezzo, dovuto a variazione del prezzo delle commodity.

Per maggiori informazioni circa le politiche e i processi per gestire i rischi si rimanda al paragrafo "Fattori di rischio" presente nella Relazione intermedia sulla Gestione.

**Strumenti finanziari per categoria**

Le tabelle che seguono evidenziano le attività e passività finanziarie per categoria di strumento finanziario, in accordo con l'IFRS 9, con indicazione del livello gerarchico di fair value al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| **30 Giugno 2023** *(In migliaia di Euro)* | **Attività finanziarie** | **Attività finanziarie al fair value** | **Attività finanziarie al fair value** | **Totale** | **Livello 1** | **Livello 2** | **Livello 3** | **Totale** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Costo ammortizzato** | **FV vs OCI** | **FV vs P&L** | | | | | |
| Altre attività non correnti | 75.494 | - | 890 | 76.384 | - | - | 890 | 890 |
| Attività finanziarie non correnti | 200 | - | | 200 | - | - | - | - |
| **Attività finanziarie non correnti** | **75.694** | **-** | **890** | **76.585** | **-** | **-** | **890** | **890** |
| Crediti commerciali | 113.377 | - | - | 113.377 | - | - | - | - |
| Disponibilità liquide ed equivalenti | 173.893 | - | - | 173.893 | - | - | - | - |
| Attività per strumenti finanziari derivati | - | - | 1.114 | 1.114 | - | 1.114 | - | 1.114 |
| Attività finanziarie correnti | 1.416 | - | - | 1.416 | - | - | - | - |
| Altre attività correnti | 31.511 | - | - | 31.511 | - | - | - | - |
| **Attività finanziarie correnti** | **320.196** | **-** | **1.114** | **321.310** | **-** | **1.114** | **-** | **1.114** |

| **31 Dicembre 2022** *(In migliaia di Euro)* | **Attività finanziarie** | **Attività finanziarie al fair value** | **Attività finanziarie al fair value** | **Totale** | **Livello 1** | **Livello 2** | **Livello 3** | **Totale** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Costo ammortizzato** | **FV vs OCI** | **FV vs P&L** | | | | | |
| Altre attività non correnti | 72.947 | - | 597 | 73.544 | - | - | 597 | 597 |
| Attività finanziarie non correnti | 201 | - | - | 201 | - | - | - | - |
| **Attività finanziarie non correnti** | **73.148** | - | **597** | **73.745** | **-** | **-** | **597** | **597** |
| Crediti commerciali | 110.824 | - | - | 110.824 | - | - | - | - |
| Disponibilità liquide ed equivalenti | 205.358 | - | - | 205.358 | - | - | - | - |
| Attività per strumenti finanziari derivati | - | - | 637 | 637 | - | 637 | - | 637 |
| Attività finanziarie correnti | 19.883 | - | - | 19.883 | - | - | - | - |
| Altre attività correnti | 27.178 | - | - | 27.178 | - | - | - | - |
| **Attività finanziarie correnti** | **363.243** | - | **637** | **363.880** | **-** | **637** | **-** | **637** |

| **30 Giugno 2023 (In migliaia di Euro)** | **Passività finanziarie** | **Passività finanziarie al fair value** | **Passività finanziarie al fair value** | **Totale** | **Livello 1** | **Livello 2** | **Livello 3** | **Totale** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Costo ammortizzato** | **FV vs OCI** | **FV vs P&L** | | | | | |
| Passività finanziarie non correnti | 60.944 | - | - | 60.944 | - | - | - | - |
| Altre passività non correnti | 45.711 | - | - | 45.711 | - | - | - | - |
| **Passività finanziarie non correnti** | **106.655** | **-** | **-** | **106.655** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Passività finanziarie correnti | 42.737 | - | - | 42.737 | - | - | - | - |
| Debiti commerciali | 152.700 | - | - | 152.700 | - | - | - | - |
| Passività per strumenti finanziari derivati | - | - | 324 | 324 | - | 324 | - | 324 |
| Altre passività correnti | 93.645 | - | - | 93.645 | - | - | - | - |
| **Passività finanziarie correnti** | **289.082** | **-** | **324** | **289.405** | **-** | **324** | **-** | **324** |

| 31 Dicembre 2022<br>(In migliaia di Euro) | Passività finanziarie | Passività finanziarie al fair value | Passività finanziarie al fair value | Totale | Livello 1 | Livello 2 | Livello 3 | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Costo ammortizzato | FV vs OCI | FV vs P&L | | | | | |
| Passività finanziarie non correnti | 66.431 | - | - | 66.431 | - | - | - | - |
| Altre passività non correnti | 38.415 | - | - | 38.415 | - | - | - | - |
| **Passività finanziarie non correnti** | **104.846** | **-** | **-** | **104.846** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Passività finanziarie correnti | 37.501 | - | - | 37.501 | - | - | - | - |
| Debiti commerciali | 173.559 | - | - | 173.559 | - | - | - | - |
| Passività per strumenti finanziari derivati | - | 3 | 74 | 77 | - | 77 | - | 77 |
| Altre passività correnti | 88.552 | - | - | 88.552 | - | - | - | - |
| **Passività finanziarie correnti** | **299.612** | **3** | **74** | **299.689** | **-** | **77** | **-** | **77** |

## 5.19 TRANSAZIONI CON PARTI CORRELATE

I rapporti intrattenuti dal Gruppo con le parti correlate (di seguito anche i "**Rapporti con Parti Correlate**"), individuati sulla base dei criteri definiti dallo IAS 24 - Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate, sono principalmente di natura commerciale e sono legati a operazioni effettuate a normali condizioni di mercato. Nella tabella che segue sono dettagliati i saldi patrimoniali dei rapporti con parti correlate al 30 giugno 2023 e al 31 dicembre 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | **Immobili, impianti e macchinari** | | **Altre attività non correnti** | | **Crediti commerciali** | | **Altre attività correnti** | | **Passività finanziarie non correnti** | | **Debiti commerciali** | | **Passività finanziarie correnti** | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2022** | **2023** | **2022** | **2023** | **2022** | **2023** | **2022** | **2023** | **2022** | **2023** | **2022** | **2023** | **2022** | **2023** |
| | **Dic** | **Giu** | **Dic** | **Giu** | **Dic** | **Giu** | **Dic** | **Giu** | **Dic** | **Giu** | **Dic** | **Giu** | **Dic** | **Giu** |
| Technogym Emirates LLC | - | - | 13 | - | (22) | - | 1.266 | - | - | - | 312 | - | - | - |
| PUBBLISOLE SPA | - | - | - | - | - | 13 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| CONSORZIO ROMAGNA INIZIATIVE | - | - | - | - | - | - | 26 | 39 | - | - | 16 | 16 | - | - |
| SANDCROFT AVENUE LIMITED | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (39) | - |
| WELLINK SRL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 50 | 31 | - | - |
| ALFIN SRL | - | - | - | - | 3 | 3 | - | - | - | - | 126 | 198 | - | - |
| VIA DURINI 1 SRL | 5.615 | 6.381 | - | - | - | - | - | - | 4.915 | 5.614 | 3 | 163 | 860 | 996 |
| STARPOOL SRL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 4 | 4 | - | - |
| ONE ON ONE SRL | - | - | - | - | 9 | 24 | - | - | - | - | 232 | 334 | - | - |
| Sobeat s.r.o. | 3.479 | 3.134 | - | - | - | - | - | - | 3.625 | 2.930 | 145 | - | 2.636 | 3.330 |
| WELLNESS FOUNDATION | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 12 | - | - |
| WF SRL | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 122 | - | - |
| Uberti Società Semplice | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 14 | - | - |
| Physio AG | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | 113 | 59 | - | - |
| Wellness Explorers Srl | - | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Totale** | **9.094** | **9.515** | **13** | **-** | **(6)** | **40** | **1.292** | **39** | **8.540** | **8.544** | **1.002** | **953** | **3.457** | **4.326** |
| **Totale Bilancio** | **164.122** | **164.439** | **73.544** | **76.384** | **110.824** | **113.377** | **27.178** | **31.511** | **66.431** | **60.944** | **173.559** | **152.700** | **37.501** | **42.737** |
| **Incidenza sulla voce di bilancio** | **5,5%** | **5,8%** | **0,0%** | **0,0%** | **0,0%** | **0,0%** | **4,8%** | **0,1%** | **12,9%** | **14,0%** | **0,6%** | **0,6%** | **9,2%** | **10,1%** |

Nella tabella che segue sono dettagliati i saldi economici dei rapporti con parti correlate per i periodi chiusi al 30 giugno 2023 e 2022:

| *(In migliaia di Euro)* | Ricavi | | Altri ricavi e proventi | | Acquisti e consumi di Mp e Semilavorati | | Costi per servizi | | Costi del personale | | Altri costi operativi | | Ammortamenti | | Oneri finanziari | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu | Giu |
| Technogym Emirates LLC | 5.024 | - | 89 | - | (78) | - | (162) | - | (102) | - | - | - | - | - | - | - |
| PUBBLISOLE SPA | - | - | - | - | - | - | - | 11 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Asso.Milano Durini Design | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (2) | (3) | - | - | - | - |
| FITKEY SOUTH AFRICA PTY LTD | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6 |
| WELLINK SRL | - | - | - | - | - | - | (89) | (59) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ALFIN SRL | 2 | - | - | - | - | - | (63) | (185) | (39) | - | - | - | - | - | - | - |
| VIA DURINI 1 SRL | - | - | - | - | - | - | (49) | (169) | - | - | (9) | (10) | (452) | (531) | (62) | (72) |
| ONE ON ONE SRL | 3 | 20 | - | - | - | - | (273) | (543) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| ENERVIT SPA | - | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sobeat s.r.o. | - | - | - | - | - | - | 80 | 74 | - | - | - | - | (343) | (345) | - | - |
| WELLNESS FOUNDATION | - | - | - | - | - | - | - | (12) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| WF SRL | - | - | - | - | - | - | (100) | (150) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Uberti Società Semplice | - | - | - | - | - | - | (8) | (21) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Physio AG | 79 | 7 | - | - | - | - | (220) | (93) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Wellness Explorers Srl | - | - | 9 | 2 | - | (1) | (215) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Totale** | **5.108** | **28** | **98** | **2** | **(78)** | **(1)** | **(1.099)** | **(1.148)** | **(140)** | **-** | **(10)** | **(13)** | **(796)** | **(875)** | **(62)** | **(66)** |
| **Totale Bilancio** | **324.001** | **368.830** | **1.223** | **1.172** | **(108.221)** | **(121.343)** | **(90.535)** | **(105.031)** | **(72.924)** | **(81.859)** | **(3.069)** | **(3.565)** | **(18.810)** | **(22.514)** | **(10.995)** | **(12.637)** |
| **Incidenza sulla voce di bilancio** | **1,6%** | **0%** | **8%** | **0,1%** | **0,1%** | **0%** | **1,2%** | **1,1%** | **0,2%** | **0%** | **0,3%** | **0,4%** | **4,2%** | **3,9%** | **0,6%** | **0,5%** |

I rapporti esistenti tra il Gruppo e le parti correlate per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2023, al 31 dicembre 2022 e al 30 giugno 2022, sono principalmente di natura commerciale.

I valori relativi alle società Via Durini S.r.l e Sobeat S.r.o si riferiscono principalmente all'applicazione dell'IFRS 16 sugli immobili locati a favore del gruppo.

I rapporti con la One on One S.r.l. si riferiscono principalmente ad attività di collaborazione finalizzate alla realizzazione e alla gestione di aree Wellness aziendali. Nello specifico, in tali circostanze, il Gruppo talvolta si avvale del supporto della One on One S.r.l. al fine di offrire un servizio completo al proprio cliente finale.
I rapporti fra il Gruppo e One on One S.r.l. sono regolati da accordi definiti di volta in volta sulla base delle richieste e delle esigenze del cliente finale.

I rapporti con la società Wellink S.r.l. si riferiscono principalmente ad attività di collaborazione finalizzate alla realizzazione di progetti personalizzati per i centri Wellness.

## 5.20 COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI E AI PRINCIPALI DIRIGENTI

L'ammontare complessivo dei compensi del Consiglio di Amministrazione è stato pari a Euro 1.256 migliaia nel semestre chiuso al 30 giugno 2023 (Euro 1.252 migliaia nel semestre chiuso al 30 giugno 2022). In aggiunta l'ammontare complessivo dei compensi ai principali dirigenti con responsabilità strategiche è stato pari a Euro 924 migliaia nel semestre chiuso al 30 giugno 2023 (Euro 910 migliaia nel semestre chiuso al 30 giugno 2022).

## 5.21 PASSIVITA' POTENZIALI

Al 30 giugno 2023 non sono in corso procedimenti legali o tributari significativi in capo a nessuna società del Gruppo, per cui non siano stati contabilizzati appositi fondi per rischi e oneri ad eccezione di quanto di seguito riportato.

Si segnala un avviso di accertamento di ammontare pari a circa Euro 10 milioni ricevuto durante il primo semestre 2017 relativamente alla società FBK Equipamentos ltda per tematiche di presunte irregolarità formali nelle dichiarazioni doganali di importazione riferite agli esercizi precedenti al 2015 anche in nome della Technogym Fabricacao de Equipamento de Ginastica ltda, oggi incorporata nella FBK Equipamentos ltda.

La società, supportata dalle relazioni dei fiscalisti e degli avvocati locali, si è opposta alle presunzioni dell'amministrazione locale ed ai primi gradi di giudizio non favorevoli in quanto ritiene di avere sempre operato nel pieno rispetto delle disposizioni tributarie e doganali locali. Di conseguenza ha ritenuto di non dover contabilizzare nessun fondo in quanto il rischio di soccombenza non è stato valutato probabile.

## 5.22 IMPEGNI E GARANZIE

Al 30 giugno 2023 la Società ha prestato fidejussioni a favore di istituti di credito nell'interesse di società controllate per Euro 21.524 migliaia (Euro 3.469 migliaia al 30 giugno 2022), a favore di tutte le filiali in cash pooling e nell'interesse di società correlate per Euro 3.840 migliaia (Euro 3.944 migliaia al 30 giugno 2022). Sono inoltre in essere garanzie prestate nell'interesse del Gruppo a favore di enti pubblici ed altri soggetti terzi per Euro 2.056 migliaia (Euro 2.443 migliaia al 30 giugno 2022).

## 5.23 EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

I proventi netti non ricorrenti sull'EBITDA pari ad Euro 3.238 migliaia sono generati principalmente dagli effetti positivi della valutazione della partecipazione in Technogym Emirates LLC per un valore pari ad Euro 4.066 migliaia e dall'uscita del Gruppo di Technogym Manno, che ha comportato la chiusura a conto economico della riserva di conversione per un valore pari ad Euro 468 migliaia. Tali valori sono parzialmente compensati da costi del personale e relativi oneri non correlati alla normale gestione operativa per Euro 1.296 migliaia. Si rammenta che la valutazione di Technogym Emirates LLC è legata al consolidamento integrale a partire dal corrente esercizio, a seguito di una modifica degli accordi parasociali in essere e non ad un incremento delle quote detenute da Technogym pari al 49%.

In aggiunta ai valori sopra descritti, il Gruppo ha iscritto oneri non ricorrenti per fondi rischi ed oneri pari ad Euro 1.925 migliaia correlati a parte della liquidità presente presso la consociata russa Technogym AO che, a causa delle limitazioni imposte dalla Federazione Russa in seguito al conflitto in Ucraina, è ritenuta a rischio laddove, tenendo conto delle modalità in corso di valutazione, dovesse essere distribuita alla capogruppo. Considerando tale valore, i proventi netti non ricorrenti sul Risultato Operativo al 30 giugno 2023 sono pari ad Euro 1.313 migliaia.

Infine, considerando l'effetto imposte sulla valutazione della partecipazione in Technogym Emirates LLC, pari ad euro 976 migliaia, il Gruppo ha generato nel corso del primo semestre 2023 proventi netti non ricorrenti per Euro 337 migliaia. Nel corso del semestre 2022 il gruppo ha rilevato oneri non ricorrenti pari a Euro 1.540 migliaia, relativi essenzialmente a costi del personale e relativi oneri non riconducibili alla normale gestione operativa.

## 5.24 POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Il Gruppo non ha concluso operazioni atipiche o inusuali ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

## Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del regolamento CONSOB n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Nerio Alessandri, in qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato, e William Marabini, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Technogym S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art.154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (TUF):

   - l'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
   - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio Semestrale Abbreviato, nel corso del primo semestre 2023.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

   3.1 Il Bilancio Semestrale Abbreviato:

   a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
   b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
   c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

   3.2 La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto.

La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Cesena, 2 agosto 2023

# RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti della
Technogym SpA

## Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative della Technogym SpA (di seguito, la "Società") e sue controllate (di seguito, il "Gruppo Technogym") al 30 giugno 2023. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

## Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n° 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della Società responsabile degli aspetti finanziari contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

## Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Technogym al 30

giugno 2023, non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Bologna, 2 agosto 2023

PricewaterhouseCoopers SpA

Roberto Sollevanti
(Revisore legale)

technogym.com