



# **TECHNOGYM S.p.A.**

## **Strategia Fiscale**

**Consiglio di Amministrazione 26/03/2025**



## 1. Strategia Fiscale del gruppo Technogym

La Strategia Fiscale è espressione della volontà del Consiglio di Amministrazione di Technogym S.p.A. (di seguito "Technogym") di dotarsi di un sistema di gestione e controllo del rischio fiscale (c.d. "Tax Control Framework" o anche "TCF"), inserito nel Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con l'obiettivo di gestire la variabile fiscale, nell'interesse della capogruppo e delle società dalla stessa controllate ("Gruppo Technogym" o "Gruppo"), al fine di conseguire i seguenti obiettivi, in linea con il Codice Etico e la Politica di Sostenibilità di Technogym.

Il Gruppo, nell'ambito della propria strategia di sostenibilità, monitora che le proprie attività fiscali siano condotte nel rispetto dei valori di dignità, eguaglianza, legalità e moralità con la consapevolezza che il gettito fiscale rappresenti uno dei principali fattori di sviluppo economico e sociale dei Paesi in cui il Gruppo stesso opera.

## 2. Obiettivi

La Strategia Fiscale del Gruppo persegue i seguenti obiettivi:

- i. gestire e contenere il rischio di incorrere nella violazione di norme tributarie o nell'abuso dei principi e delle finalità dell'ordinamento tributario, con i conseguenti effetti sia patrimoniali, sia reputazionali;
- ii. effettuare gli adempimenti fiscali nei tempi e nei modi definiti dalla normativa sia per le imposte dovute a carico del Gruppo, sia per quelle applicate per conto dell'Amministrazione Finanziaria, attraverso le quali il Gruppo contribuisce ai bisogni ed al benessere della collettività;
- iii. garantire la massima trasparenza e correttezza nella gestione della propria operatività, anche ai fini della determinazione dei redditi patrimoniali;
- iv. garantire la crescita durevole e sostenibile del patrimonio aziendale e tutelare la reputazione del Gruppo e gli interessi degli azionisti e degli altri stakeholder.

Il contesto in cui si inserisce la Strategia Fiscale comporta che ad essa si estendano le garanzie previste nel Codice Etico di Technogym, in virtù delle quali tutti possono segnalare presunte violazioni o inosservanze della stessa Strategia Fiscale o della normativa tributaria sottostante; alle violazioni della normativa tributaria, si applica inoltre il sistema interno per la segnalazione delle condotte illecite che possano assumere rilevanza ai fini della responsabilità amministrativa degli Enti ex D.Lgs.231/2001, secondo quanto previsto nella procedura sul *Whistleblowing* adottata da Technogym.

## 3. I principi

La Strategia Fiscale si fonda sui valori adottati da Technogym, che trovano espresso riconoscimento nel Codice Etico, nonché sui principi, le strategie e le procedure che caratterizzano l'organizzazione e l'attività del Gruppo.

Nella gestione della variabile fiscale, il Gruppo opera applicando i seguenti principi:

### ***Legalità***

Technogym reputa il rispetto della normativa tributaria nazionale e internazionale come condizione vincolante e imprescindibile del proprio agire. Si impegna pertanto, nel pieno principio di legalità, a rispettare le normative vigenti, nonché le prassi internazionali generalmente riconosciute, applicando in modo puntuale la legislazione fiscale dei Paesi in cui le entità del Gruppo sono presenti ed operano, in piena osservanza del dettato e dello scopo che la normativa locale prevede per la materia oggetto di applicazione.



### ***Sostenibilità***

La sostenibilità è un impegno serio e imprescindibile e rappresenta un tratto distintivo della identità presente e futura del Gruppo e si esprime attraverso azioni concrete. Technogym interpreta la normativa fiscale in modo da gestire responsabilmente il rischio fiscale anche nell'ambito dei rischi e degli impatti ESG, con l'obiettivo di evitare che sia ritardato o compromesso il raggiungimento degli standard di sostenibilità con conseguente duplice ordine di danni per la collettività: sottrazione di risorse a quelle imprese che meglio avrebbero saputo impiegarle e perpetuarsi di comportamenti che sono dannosi per l'ambiente e/o lo sviluppo sociale.

Riconoscendo come fondamentale il contesto nel quale opera, per la propria capacità di creare valore e competitività, Il Gruppo restituisce alle comunità, dove è presente, equamente e responsabilmente, quota parte del valore creato attraverso le imposte, al fine di migliorare le condizioni di benessere diffuso. Il Gruppo ha piena consapevolezza anche dei rischi di Sostenibilità (ESG), ovvero i rischi legati ai cosiddetti temi di sostenibilità, ossia fattori di natura ambientale (E), sociale (S) e di governance (G) che possano avere un impatto sulle performance degli investimenti, sul rendimento o sul posizionamento generale della Gruppo nel mercato.

### ***Approccio alla trasparenza***

Il Gruppo riconosce le proprie responsabilità nei confronti di investitori, Amministrazioni Pubbliche, fornitori, dipendenti e delle comunità in cui opera. Questo si riflette anche nell'approccio fiscale, ricercando un costante equilibrio tra adempimenti normativi, attività di business, aspettative etiche e sociali.

Technogym collabora altresì con gli organi deputati all'accertamento fiscale, garantendo ad essi la piena comprensione dei fatti sottesi all'applicazione delle norme fiscali, fornendo informazioni corrette, tempestive e veritiere.

### ***Stakeholder value***

Il Gruppo persegue l'interesse primario della creazione di valore per i propri stakeholder in un orizzonte di lungo periodo, interpretando ed applicando le norme tributarie, avendo cura di pagare le imposte dovute per legge e al contempo perseguendo i legittimi risparmi di imposta ed i vantaggi fiscali non indebiti consentiti dall'ordinamento nella tutela della reputazione nel tempo. Il processo di determinazione delle imposte deriva, infatti, da una rappresentazione corretta e veritiera del bilancio d'esercizio, secondo i principi contabili di riferimento.

## **4. La propensione al rischio**

Il Gruppo Technogym mantiene una bassa propensione al rischio fiscale come evidenziato dai principi in materia fiscale; in particolare, il Gruppo Technogym opera perseguendo:

### ***Corretta applicazione della normativa fiscale***

Il Gruppo Technogym opera diffondendo la cultura ed il valore della puntuale e responsabile applicazione della normativa fiscale, così da garantire che il versamento delle imposte avvenga in applicazione delle norme tributarie previste dall'ordinamento del Paese in cui opera.

Nei casi in cui la normativa fiscale non risulti sufficientemente chiara o univoca nel significato ad essa attribuibile, il Gruppo Technogym persegue un'interpretazione ragionevole della stessa, ispirata al principio di legalità, avvalendosi, se del caso, di professionisti esterni. Laddove persistano margini di incertezza sull'interpretazione delle norme tributarie, anche derivanti dall'incompletezza del quadro normativo, ciascuna società del Gruppo agisce con prudenza ed in piena trasparenza nei confronti dell'Amministrazione Finanziaria, adoperandosi di concerto con quest'ultima, ove possibile, al fine di chiarire le situazioni di incertezza interpretativa e applicare la normativa nel modo più congruo e rispondente, ricorrendo a tutti gli strumenti messi a disposizione dall'ordinamento.



### **Sistema di controllo dei rischi fiscali**

Nella consapevolezza della complessità della normativa fiscale, il Gruppo Technogym ha inteso procedere all'implementazione di un sistema di controllo interno specificamente dedicato alla gestione del rischio fiscale ("TCF") in linea con le indicazioni dell'OCSE così come recepite dall'Agenzia delle entrate.

Nel disciplinare i processi fiscali, il TCF, attraverso i relativi documenti di governance, attribuisce chiaramente i relativi ruoli e responsabilità, assicurando un adeguato rispetto dei principi di segregazione e di escalation delle decisioni, sino al coinvolgimento dei vertici aziendali e degli organi societari sulle tematiche fiscali di maggior impatto e complessità per il Gruppo Technogym.

### **Piena collaborazione con l'Amministrazione finanziaria**

Il Gruppo Technogym garantisce trasparenza e correttezza nei rapporti con le Amministrazioni finanziarie competenti, instaurando un rapporto di piena collaborazione, supportando le eventuali attività di verifica delle stesse e rispondendo alle richieste pervenute con la maggiore celerità e trasparenza possibile fornendo informazioni corrette, accurate e puntuali.

In caso di contestazioni di presunte violazioni della normativa fiscale basate su discordanze interpretative, il Gruppo Technogym cerca di pervenire alla definizione delle stesse, d'intesa con l'Amministrazione finanziaria e ricorre al contenzioso solo quando è fortemente convinta della propria posizione e della ragionevole interpretazione delle norme, anche in base a pareri motivati espressi da consulenti esterni.

### **Pianificazione fiscale aggressiva**

Il Gruppo Technogym non mette in atto comportamenti e/o operazioni domestiche o transnazionali che si traducano in costruzioni di puro artificio, che non riflettano la realtà economica e da cui è ragionevole attendersi vantaggi fiscali indebiti, in contrasto con le finalità o lo spirito delle disposizioni o dell'ordinamento tributario di riferimento, ovvero che generino fenomeni di doppia deduzione, deduzione/non inclusione o doppia non imposizione, anche in conseguenza di asimmetrie fra i sistemi impositivi delle eventuali giurisdizioni coinvolte.

In quest'ottica non effettua investimenti attraverso Paesi considerati a fiscalità privilegiata (*i.e. tax havens, low tax jurisdictions o non-cooperative jurisdictions for tax purposes*), al solo fine di diminuire il prelievo fiscale.

In particolare, il Gruppo Technogym:

- si avvale di incentivi fiscali, generalmente applicabili al tipo di attività svolta rispettando le normative specifiche e solo laddove questi incentivi siano in linea con la sostanza economica dell'attività svolta;
- si impegna a rispettare, ove applicabili, le disposizioni volte a garantire l'idoneità dei prezzi di trasferimento per le operazioni infragruppo con la finalità di allocare, in modo conforme alle leggi e in conformità alle linee guida OCSE pro tempore vigenti, i redditi generati nei Paesi in cui opera;
- si impegna a realizzare quanto necessario per evitare che l'organizzazione sia coinvolta in fenomeni di frode fiscale, anche in conseguenza di condotte poste in essere da soggetti terzi, quali persone fisiche, società o enti di qualsiasi natura legati al Gruppo Technogym da rapporti di lavoro dipendente, di collaborazione, di natura commerciale o altro.

Il Gruppo Technogym aderisce alle previsioni normative in materia di transfer pricing, al fine di assicurare l'allineamento delle transazioni infragruppo al principio di libera concorrenza (*arm's length principle*), in conformità con le indicazioni dell'OCSE e dell'Agenzia delle Entrate.

### **Soft Controls**

Il Consiglio di Amministrazione di Technogym ha il ruolo e la responsabilità di guidare la diffusione di una cultura aziendale improntata ai valori definiti nella presente Strategia Fiscale.



La funzione Fiscale di Technogym sovrintende e gestisce l'applicazione delle norme tributarie e fornisce consulenza garantendo assistenza e supporto anche alle attività di controllo attivate dall'Amministrazione Finanziaria. Alla funzione Fiscale è assegnata la responsabilità di promuovere la diffusione della cultura e dei valori della compliance alla normativa fiscale, anche organizzando iniziative formative rivolte a tutto il personale, compreso quello non impegnato nella funzione fiscale.

Il Gruppo Technogym riconosce pertanto, come obiettivo chiave, quello di garantire alla funzione Fiscale adeguata dotazione di personale con competenze professionali e risorse idonee allo svolgimento delle relative funzioni.

Non vengono adottati meccanismi di incentivazione ai dirigenti connessi al conseguimento di obiettivi di riduzione del carico fiscale, che possano spingere il management a scelte non etiche o in conflitto con la presente Strategia Fiscale, leggi e regolamenti, anche di natura fiscale.

Technogym promuove adeguate soluzioni tecnologiche che massimizzano la qualità e l'accuratezza dei dati che supportano la gestione della fiscalità e le relative dichiarazioni.

## **5. La nostra tax risk governance**

Il Consiglio di Amministrazione ha il ruolo e la responsabilità di guidare la diffusione di una cultura aziendale improntata ai principi e ai valori espressi dalla Strategia, anche attraverso una chiara distribuzione di ruoli e responsabilità.

La presente Strategia Fiscale è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione, che si assume in tal modo la responsabilità di verificarne periodicamente l'applicazione.

Il Consiglio di Amministrazione riceve, previo esame da parte del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità, la Relazione annuale che riporta, per le società del Gruppo che hanno adottato il TCF, gli esiti dell'attività di monitoraggio prevista dal modello e la valutazione e gestione dei principali rischi fiscali identificati nel periodo di imposta di riferimento.

## **6. Adozione e pubblicazione**

La Strategia Fiscale del Gruppo è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Technogym S.p.A. in qualità di Capogruppo.

Le entità appartenenti al Gruppo devono conformarsi alla Strategia Fiscale adottata dalla Capogruppo, assumendosi così la responsabilità di assicurarne la conoscenza e l'applicazione, unitamente allo specifico compito di diffonderne la cultura e i valori – compito che la stessa Strategia Fiscale del Gruppo assegna loro.

La Strategia fiscale entra in vigore dal 7 maggio 2025 ed è pubblicata sul sito internet del gruppo.

La relativa interpretazione è rimessa alla funzione Fiscale, che ne cura altresì la revisione e l'aggiornamento mediante la presentazione di idonee proposte all'organo competente all'approvazione.